

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 26 AVRIL 2001

# 2000

## Exercice

### > SOMMAIRE

2	Rapport sur la gestion du Groupe Carrefour
13	Comptes consolidés
18	Annexe aux comptes consolidés
34	Liste des sociétés consolidées
39	Rapport de certification des comptes consolidés
41	Comptes sociaux
42	Rapport de gestion
48	Annexe aux comptes sociaux
58	Rapport des Commissaires aux Comptes
59	Résolutions
61	Renseignements de caractère général concernant la Société et son capital
71	Données financières consolidées et statistiques commerciales
80	Responsables du document de référence
82	Tableau de correspondance

# Rapport sur la gestion du Groupe Carrefour

## BASE DE COMPARAISON 1999

Les comptes consolidés de l'exercice 1999 du Groupe Carrefour intégraient les comptes Promodès sur les deux derniers mois de l'année.

Les comptes pro forma incluant l'activité combinée de Promodès et Carrefour sur l'ensemble de l'année 1999 seront repris ci-après pour servir de base de comparaison avec les comptes consolidés de l'exercice 2000.

## Chiffre d'affaires

Les ventes hors taxes s'élèvent à 64,8 milliards d'euros, en progression de 73,4 % sur le chiffre d'affaires consolidé 1999.

Sur les trois derniers exercices, la répartition du chiffre d'affaires hors taxes par activité est la suivante :

	2000	1999 <sup>(1)</sup>	1998 <sup>(1)</sup>
Hypermarché	60 %	66 %	95 %
Supermarché	20 %	13 %	-
Maxidiscompte	7 %	7 %	4 %
Autres	13 %	14 %	1 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

La répartition par zone géographique du chiffre d'affaires hors taxes est la suivante :

	2000	1999 <sup>(1)</sup>	1998 <sup>(1)</sup>
France	52 %	62 %	57 %
Europe	27 %	22 %	14 %
Amériques	15 %	11 %	23 %
Asie	6 %	5 %	6 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel s'élève à 4,4 milliards d'euros et représente 6,8 % de notre chiffre d'affaires contre 7,1 % en 1999 selon les comptes consolidés 1999. Il progresse de 67,1 % par rapport à 1999.

La répartition par zone géographique du résultat opérationnel est la suivante :

	2000	1999 <sup>(1)</sup>	1998 <sup>(1)</sup>
France	55 %	64 %	54 %
Europe	26 %	20 %	17 %
Amériques	13 %	12 %	24 %
Asie	6 %	4 %	5 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Le ratio Résultat opérationnel par rapport au chiffre d'affaires hors taxes par zone géographique se détaille comme suit :

	2000	1999 <sup>(1)</sup>	1998 <sup>(1)</sup>
France	6,9 %	6,3 %	6,3 %
Europe	6,6 %	5,7 %	7,8 %
Amériques	6,2 %	7,1 %	7,0 %
Asie	5,9 %	5,0 %	4,6 %
<b>Total</b>	<b>6,8 %</b>	<b>6,2 %</b>	<b>6,6 %</b>

*(1) Afin de présenter des résultats comparables à ceux de la plupart des groupes de distribution, les amortissements de surveillance ont été isolés. Le résultat d'exploitation après amortissement des surveilleurs des sociétés intégrées, comparable au ratio présenté dans les comptes les années précédentes, est repris en information complémentaire.*

### Amortissements et provisions

Les amortissements et provisions sont de 1,7 milliard d'euros. Ils sont stables en ratio à 2,6 % du chiffre d'affaires en 2000 comme en 1999 dans les comptes consolidés.

### Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est de 2,7 milliards d'euros, en croissance de 65,1 % par rapport au résultat d'exploitation des comptes consolidés 1999.

### Résultat financier

Le résultat financier est une charge de 0,7 milliard d'euros et représente 1,08 % de notre chiffre d'affaires en 2000.

### Impôts

La charge effective d'impôt est de 0,6 milliard d'euros en 2000. Celle-ci représente 32,2 % de notre résultat avant impôts et amortissement des survaleurs contre 33,2 % selon les comptes consolidés 1999.

### Résultat net courant

Il s'établit à 1,5 milliard d'euros, en progression de 37,9 % par rapport au résultat net courant des comptes consolidés 1999.

### Intérêts minoritaires

La quote-part des intérêts minoritaires dans notre résultat passe de 10,5 %, selon les comptes consolidés 1999, à 7,5 % en 2000.

### Résultat net courant - part du Groupe

Le résultat net courant - part du Groupe s'élève à 1,4 milliard d'euros, en progression de 42,6 % par rapport au résultat net courant des comptes consolidés 1999.

### Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs

Le résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs s'élève à 1,1 milliard d'euros, en progression de 32,6 % par rapport au résultat net courant des comptes consolidés 1999.

### Résultat exceptionnel - part du Groupe

Le résultat exceptionnel est un produit de 15,4 millions d'euros. Il comprend :

- la plus-value de 489,9 millions d'euros sur la cession de galeries marchandes en Europe ;
- la plus-value de cessions de magasins en France, imposées dans le cadre de la fusion avec Promodès, pour 75,6 millions d'euros ;
- de l'amortissement exceptionnel d'actifs d'exploitation pour 240,6 millions d'euros ;
- de l'amortissement exceptionnel d'autres actifs corporels et incorporels pour 104,6 millions d'euros ;
- de provisions sur titres d'autocontrôle et sur titres Petsmart pour 75,9 millions d'euros ;
- d'autres éléments pour 129 millions d'euros, dont le coût de la cession de notre activité à Hong Kong pour 65,6 millions d'euros.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ PRO FORMA

(en millions d'euros)	2000	% Progression	1999	% Progression	1998
<b>Ventes hors taxes</b>	<b>64 802,0</b>	<b>24,7</b>	<b>51 948,1</b>	<b>5,1</b>	<b>49 426,9</b>
Prix de revient des ventes	(49 919,6)	22,3	(40 824,3)	4,0	(39 256,8)
Marge commerciale	14 882,4	33,8	11 123,7	9,4	10 170,0
Frais généraux	(11 235,7)	32,5	(8 479,4)	8,5	(7 815,1)
Autres produits et charges	763,2	30,8	583,4	23,8	471,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4 409,9</b>	<b>36,6</b>	<b>3 227,8</b>	<b>14,2</b>	<b>2 826,3</b>
Amortissements et provisions	(1 684,9)	34,9	(1 248,6)	14,4	(1 091,0)
<b>Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup></b>	<b>2 725,0</b>	<b>37,7</b>	<b>1 979,2</b>	<b>14,1</b>	<b>1 735,3</b>
Résultat financier	(706,6)	Ns	(271,8)	Ns	(84,9)
Résultat avant impôts	2 018,4	18,2	1 707,4	3,5	1 650,4
Impôts sur les bénéfices	(649,7)	8,5	(599,0)	10,0	(544,4)
Résultat net courant des sociétés intégrées	1 368,7	23,5	1 108,5	0,2	1 106,0
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence	120,9	- 21,8	154,6	42,2	108,7
Résultat net courant	1 489,6	17,9	1 263,0	4,0	1 214,7
Intérêts hors Groupe	(113,0)	- 0,7	(113,7)	- 38,8	(185,7)
<b>Résultat net courant - part du Groupe</b>	<b>1 376,6</b>	<b>19,8</b>	<b>1 149,3</b>	<b>11,7</b>	<b>1 028,9</b>
Amortissements des survaleurs <sup>(1)</sup>	(326,2)	39,0	(234,8)	64,9	(142,4)
<b>Résultat net courant - part du Groupe après survaleurs</b>	<b>1 050,4</b>	<b>14,9</b>	<b>914,5</b>	<b>3,2</b>	<b>886,5</b>
Résultat exceptionnel - part du Groupe	15,4	Ns	(16,3)	Ns	11,6
Résultat exceptionnel - part des minoritaires	(2,0)	Ns	1,7	Ns	5,5
Résultat net total	1 176,8	16,1	1 013,6	- 6,9	1 089,4
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>1 065,8</b>	<b>18,7</b>	<b>898,2</b>	<b>Ns</b>	<b>898,1</b>

### Informations complémentaires <sup>(1)</sup>

(en millions d'euros)	2000	% Progression	1999	% Progression	1998
Amortissements des survaleurs des sociétés intégrées	(302,9)	67,7	(180,7)	62,3	(111,4)
Résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées	2 422,1	34,7	1 798,6	10,8	1 623,9

(1) Afin de présenter des résultats comparables à ceux de la plupart des groupes de distribution, les amortissements des survaleurs ont été isolés. Le résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées, comparable au ratio présenté dans les comptes les années précédentes, est repris en information complémentaire.

## BILAN CONSOLIDÉ PRO FORMA

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Immobilisations incorporelles	11 970,1	7 490,6	6 198,7
Immobilisations corporelles	13 892,2	12 112,7	10 429,2
Immobilisations financières	1 977,9	1 804,4	1 735,2
<b>Actif immobilisé</b>	<b>27 840,2</b>	<b>21 407,7</b>	<b>18 363,1</b>
Stocks	5 716,4	4 929,1	4 369,8
Clients	1 324,8	976,7	826,6
Autres créances	6 208,2	3 844,3	3 065,4
Valeurs mobilières et placements financiers	1 739,9	1 753,5	1 560,9
Disponibilités	1 201,1	839,2	638,5
<b>Actif circulant</b>	<b>16 190,4</b>	<b>12 342,9</b>	<b>10 461,2</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>28 824,3</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	Avant répartition			Après répartition		
	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Situation nette - part du Groupe</b>	<b>7 975,4</b>	<b>6 747,1</b>	<b>5 593,8</b>	<b>7 609,5</b>	<b>6 433,0</b>	<b>5 350,2</b>
Intérêts hors Groupe dans les sociétés consolidées	1 390,0	1 158,0	1 156,6	1 322,8	1 102,2	1 101,7
<b>Situation nette</b>	<b>9 365,4</b>	<b>7 905,1</b>	<b>6 750,4</b>	<b>8 932,3</b>	<b>7 535,3</b>	<b>6 451,9</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1 771,9</b>	<b>1 201,6</b>	<b>1 030,4</b>	<b>1 771,9</b>	<b>1 201,6</b>	<b>1 030,4</b>
Emprunts	13 948,9	10 190,0	8 567,3	13 948,9	10 190,0	8 567,3
Fournisseurs	12 554,2	10 072,3	9 137,6	12 554,2	10 072,3	9 137,6
Autres dettes	6 390,2	4 381,5	3 338,5	6 823,3	4 751,4	3 637,0
<b>Dettes</b>	<b>32 893,3</b>	<b>24 643,8</b>	<b>21 043,5</b>	<b>33 326,4</b>	<b>25 013,7</b>	<b>21 341,9</b>
<b>Total du passif</b>	<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>28 824,3</b>	<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>28 824,3</b>

## PRÉSENTATION

### DES COMPTES PRO FORMA

Les données 2000 du Groupe Carrefour commentées ci-après sont comparées aux comptes pro forma 1999 incluant l'activité combinée de Promodès et Carrefour sur l'ensemble de cet exercice.

#### Chiffre d'affaires

Les ventes hors taxes s'élèvent à 64,8 milliards d'euros, en progression de 24,7 % sur 1999. À taux de change et périmètre constants par rapport à 1999, le Groupe aurait réalisé un chiffre d'affaires de 55,4 milliards d'euros, en croissance de 6,7 % sur l'année passée.

#### Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel s'élève à 4,4 milliards d'euros. Il progresse de 36,6 % par rapport à 1999. À taux de change et périmètre constants par rapport à 1999, le Groupe aurait réalisé un résultat avant amortissements et provisions de 3,9 milliards d'euros, en croissance de 20 % sur l'année passée.

Ainsi, le résultat opérationnel représente en 2000 6,8 % de notre chiffre d'affaires contre 6,2 % en 1999.

Cette croissance supérieure à celle du chiffre d'affaires repose sur :

- un taux de marge commerciale en amélioration de 1,55 point sur 2000, à 22,96 %, grâce à l'amélioration de nos conditions d'achats et à l'élargissement de notre offre ;
- une maîtrise des frais généraux puisque ceux-ci augmentent en ratio moins vite que la marge commerciale (16,32 % du chiffre d'affaires en 1999 contre 17,33 % en 2000).

#### Amortissements et provisions

La croissance des amortissements et provisions s'explique principalement par l'accélération de notre politique de croissance externe et par le maintien d'un fort niveau d'investissements.

#### Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est de 2,7 milliards d'euros, en croissance de 37,7 % par rapport à 1999. À taux de change et périmètre constants par rapport à 1999, le Groupe aurait réalisé un résultat d'exploitation de 2,5 milliards d'euros, en croissance de 26,5 % sur l'année passée.

#### Résultat financier

Le résultat financier est une charge de 0,7 milliard d'euros et représente 1,08 % de notre chiffre d'affaires en 2000. Cette augmentation s'explique par le maintien d'un fort niveau d'investissements, par notre politique de croissance externe, par une augmentation des taux d'intérêt et, enfin, par une dégradation de notre dette d'exploitation à périmètre constant.

#### Impôts

La charge effective d'impôt est de 0,6 milliard d'euros en 2000. Celle-ci représente 32,2 % de notre résultat avant impôt et amortissement des survaleurs, contre 35,1 % en 1999.

#### Mises en équivalence

Les résultats des mises en équivalence se montent à 121 millions d'euros, en diminution de 34 millions d'euros par rapport à 1999.

#### Résultat net courant

Le résultat net courant s'établit à 1,5 milliard d'euros pour 2000, en progression de 17,9 % par rapport à 1999.

#### Intérêts minoritaires

La part des minoritaires dans le résultat net courant passe de 8,9 % en 1999 à 7,5 % en 2000. Cette baisse s'explique par le rachat de minoritaires.

## Résultat exceptionnel - part du Groupe

Le résultat exceptionnel est un produit de 15,4 millions d'euros. Il comprend notamment :

- la plus-value de 489,9 millions d'euros sur la cession de galeries marchandes en Europe ;
- la plus-value de cessions de magasins en France, imposées dans le cadre de la fusion avec Promodès, pour 75,6 millions d'euros ;
- l'amortissement exceptionnel d'actifs d'exploitation pour 240,6 millions d'euros ;
- l'amortissement exceptionnel d'autres actifs corporels et incorporels pour 104,6 millions d'euros ;
- les provisions sur titres d'autocontrôle et sur titres Petsmart pour 75,9 millions d'euros ;
- d'autres éléments pour 129 millions d'euros, dont le coût de la cession de notre activité à Hong Kong pour 65,6 millions d'euros.

## Autofinancement et investissements

L'autofinancement s'établit à 2,9 milliards d'euros. Il représente 4,5 % du chiffre d'affaires.

Les investissements nets de l'année s'élèvent à 5,8 milliards d'euros.

Les investissements d'exploitation de Carrefour se sont élevés à 2,6 milliards d'euros.

Les investissements financiers représentent pour 2000, 4 milliards d'euros ; plus des deux tiers ont été utilisés pour l'acquisition de GS.

Les désinvestissements ayant impacté notre trésorerie en 2000 se montent à 0,9 milliard d'euros.

## Endettement net

L'endettement net du Groupe est passé de 7,6 milliards d'euros à 11 milliards d'euros à fin 2000. Il représente 123 % de la situation nette après répartition à fin 2000 contre 101 % à fin 1999.

Cette dette ne tient pas compte des plus-values constatées sur Klépierre.

## Situation nette - part du Groupe après répartition

Celle-ci s'élève à 7,6 milliards d'euros. L'impact de l'augmentation de capital réservée aux salariés est de 0,7 milliard d'euros en 2000. L'impact de la mise aux normes du Groupe Carrefour de l'ex-périmètre Promodès représente - 0,4 milliard d'euros.

## ANALYSE PAR ZONE

(en millions d'euros)	France		Europe		Amériques		Asie		Total	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Ventes hors taxes	33 997	32 347	17 072	11 275	9 598	5 580	4 135	2 746	64 802	51 948
EBITDA	2 421	1 952	1 141	743	594	394	254	139	4 410	3 228
EBIT avant survaleurs	1 755	1 325	630	424	237	189	103	42	2 725	1 979

### FRANCE

#### PARC DE MAGASINS

Le parc de magasins au 31 décembre 2000 s'établit comme suit :

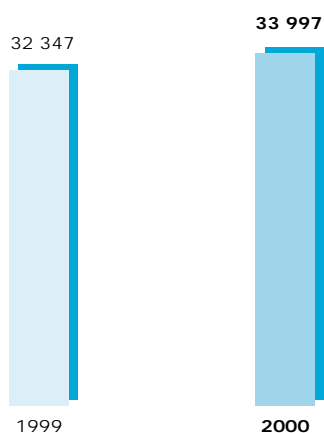
Hypermarchés	179
Supermarchés	539
Hard Discount	424
Surgelés	441
Autres magasins	126

**Total** **1 709**

En 2000, le parc s'est accru à hauteur de 9 supermarchés, 6 magasins Hard Discount, 30 magasins surgelés.

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions d'euros)

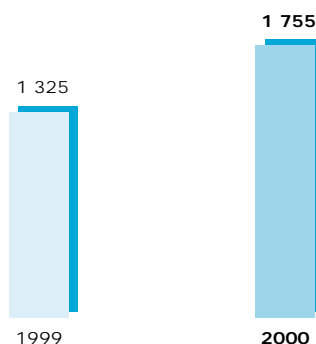


Le chiffre d'affaires en France progresse de 5,1 % en raison d'une progression en hypermarchés voisine de celle réalisée en 1999 et d'une forte progression en supermarchés.

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en millions d'euros)

Le résultat d'exploitation progresse de 4,1 % du chiffre d'affaires en 1999 à 5,2 % du chiffre d'affaires en 2000 et s'établit à 1 755 millions d'euros.



Cette amélioration de la profitabilité est en grande partie obtenue grâce aux synergies de fusion.

### INVESTISSEMENTS

Les investissements opérationnels en France s'élèvent à 681 millions d'euros. Ils représentent 2 % du chiffre d'affaires.

## EUROPE (HORS FRANCE)

### PARC DE MAGASINS

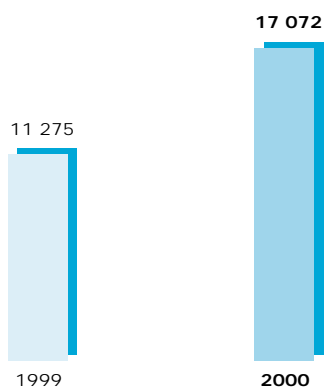
Le parc de magasins au 31 décembre 2000 s'établit comme suit :

Hypermarchés	187
Supermarchés	526
Hard Discount	2 099
Surgelés	62
Autres magasins	155
<b>Total</b>	<b>3 029</b>

Le parc s'est accru cette année de 45 hypermarchés, 345 supermarchés, 134 magasins Hard Discount, 16 magasins surgelés et 118 magasins de proximité.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

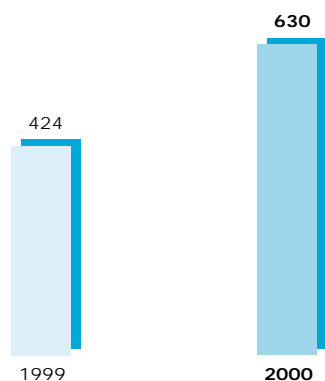
(en millions d'euros)



Le chiffre d'affaires en Europe progresse de 51,4 %, supporté par la croissance du parc.

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en millions d'euros)



Le résultat d'exploitation, à 3,7% du chiffre d'affaires, est stable en ratio.

## INVESTISSEMENTS

Les investissements opérationnels en Europe s'élèvent à 1 042 millions d'euros. Ils représentent 6,1 % du chiffre d'affaires.

## AMÉRIQUES

### PARC DE MAGASINS

Le parc de magasins au 31 décembre 2000 s'établit comme suit :

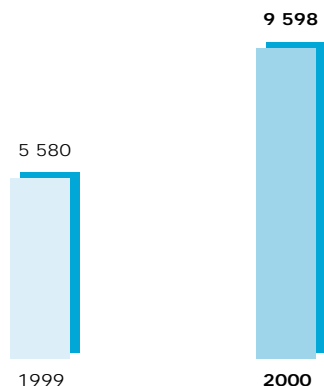
Hypermarchés	120
Supermarchés	253
Hard Discount	201

**Total** **574**

Le parc s'est accru en 2000 de 8 hypermarchés, 170 supermarchés et 95 magasins Hard Discount.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

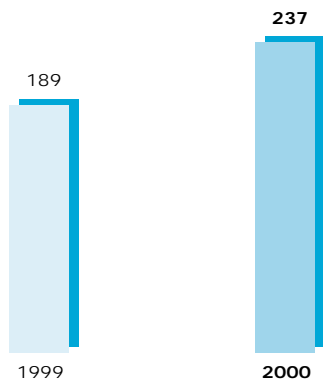
(en millions d'euros)



Le chiffre d'affaires progresse de 72 % de 1999 à 2000, supporté par la croissance du parc.

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en millions d'euros)



Le résultat d'exploitation passe de 3,4 % du chiffre d'affaires en 1999 à 2,5 % du chiffre d'affaires en 2000 et s'établit à 237 millions d'euros. Cette baisse de la rentabilité est la conséquence de la crise économique frappant l'Argentine et de l'intégration des nouvelles sociétés encore peu rentables.

## INVESTISSEMENTS

Les investissements opérationnels s'élèvent à 498 millions d'euros. Ils représentent 5,1 % du chiffre d'affaires.

## ASIE

### PARC DE MAGASINS

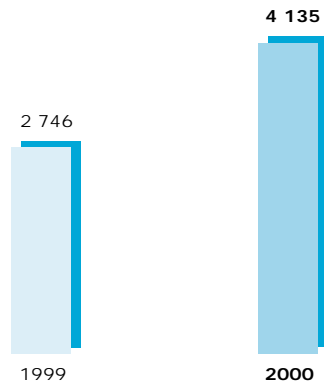
Le parc de magasins au 31 décembre 2000 s'établit comme suit :

Hypermarchés	94
<b>Total</b>	<b>94</b>

Le parc s'est accru en 2000 de 14 hypermarchés.

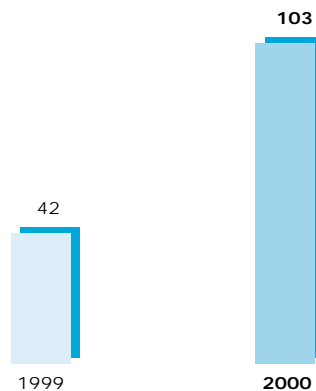
## CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions d'euros)



Le chiffre d'affaires en Asie progresse de 50,5 % grâce à un nombre significatif d'ouvertures de magasins (8 nouveaux hypermarchés en 1999) et par un effet change favorable.

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION



Le résultat d'exploitation passe de 1,5 % du chiffre d'affaires en 1999 à 2,5 % du chiffre d'affaires en 2000 et s'établit à 103 millions d'euros. À taux de change constants, il serait en progression de 67,6 %.

## INVESTISSEMENTS

Les investissements opérationnels en Asie s'élèvent à 373 millions d'euros. Ils représentent 9 % du chiffre d'affaires.

## ÉVOLUTION RÉCENTE ET OBJECTIFS

Le 20 février 2001, le Groupe a annoncé la cession de sa participation dans Picard Surgelés pour un montant total de 624 millions d'euros.

Pour 2001, Carrefour prévoit une croissance soutenue dans la plupart des pays d'Europe, en Amérique latine – à l'exception de l'Argentine qui ne verra pas encore d'amélioration – et un ralentissement de la croissance en Asie, déjà perceptible fin 2000 en Corée et à Taiwan.

Le Groupe devrait achever dans le courant de l'année la cession des magasins demandée par les autorités françaises et espagnoles.

Outre l'intégration des sociétés GB et Maus en 2001, Carrefour prévoit d'ouvrir cette année 35 à 40 hypermarchés, 50 à 60 supermarchés et 250 à 280 maxi-discomptes.

En août 1999, en annonçant le rapprochement avec Promodès, le Groupe a aussi annoncé le doublement du résultat en trois ans, ceci naturellement sur le périmètre de cette fusion et à taux d'intérêt et de changes constants.

Or, depuis, les taux d'intérêt ont sensiblement augmenté et la situation économique en Argentine s'est considérablement dégradée, facteurs exogènes que

Carrefour subit comme tous les acteurs économiques. Dans le même temps, la Société a eu l'opportunité de prendre plus vite que prévu le contrôle de GS et de GB. C'est un choix stratégique qui donne à Carrefour dans deux grands pays d'Europe des positions incontournables.

Ce choix a un coût : le financement de ces acquisitions et les investissements nécessaires pour mettre ces deux entreprises au niveau de Carrefour. Ceux-ci impactent les comptes 2000 et 2001.

Sur ces nouvelles bases, le Groupe ne réalisera donc pas le doublement du résultat en trois ans, qui supposait un taux de croissance annuel moyen de 26 %.

Pour 2001, et sous réserve que toutes les conditions et perspectives, notamment économiques, politiques et géographiques actuelles restent en tous points parfaitement identiques à ce qu'elles sont aujourd'hui, l'objectif de progression du chiffre d'affaires hors taxes du Groupe est fixé à 8 %, soit environ 70 milliards d'euros, l'objectif de progression du résultat net part du Groupe étant lui fixé à 15 % après amortissements des survaleurs.

En réduisant la croissance bénéficiaire à court terme, Carrefour a choisi de prendre des positions stratégiques qui contribueront à la croissance bénéficiaire des années prochaines.



# 2000

## Comptes consolidés

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

(en millions d'euros)	Notes	2000	% Progression	1999	% Progression	1998
<b>Ventes hors taxes</b>	3	<b>64 802,0</b>	<b>73,4</b>	<b>37 364,3</b>	<b>36,3</b>	<b>27 408,7</b>
Prix de revient des ventes	4	(49 919,6)	71,1	(29 183,0)	34,9	(21 629,2)
Marge commerciale		14 882,4	81,9	8 181,3	41,6	5 779,5
Frais généraux	5	(11 235,7)	88,6	(5 957,4)	40,1	(4 253,2)
Autres produits et charges	6	763,2	83,8	415,3	51,1	274,9
<b>Résultat opérationnel</b>	7	<b>4 409,9</b>	<b>67,1</b>	<b>2 639,2</b>	<b>46,6</b>	<b>1 801,2</b>
Amortissements et provisions	8	(1 684,9)	70,5	(988,3)	38,3	(714,7)
<b>Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup></b>	9	<b>2 725,0</b>	<b>65,1</b>	<b>1 650,9</b>	<b>51,9</b>	<b>1 086,5</b>
Résultat financier	10	(706,6)	Ns	(202,0)	Ns	(48,0)
Résultat avant impôts		2 018,4	39,3	1 448,9	39,5	1 038,5
Impôts sur les bénéfices	11	(649,7)	35,0	(481,1)	37,0	(351,1)
Résultat net courant des sociétés intégrées		1 368,7	41,4	967,8	40,8	687,4
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence	12	120,9	7,6	112,4	4,7	107,3
Résultat net courant		1 489,6	37,9	1 080,1	35,9	794,7
Intérêts hors Groupe		(113,0)	- 1,7	(114,9)	10,2	(104,3)
<b>Résultat net courant - part du Groupe</b>		<b>1 376,6</b>	<b>42,6</b>	<b>965,2</b>	<b>39,8</b>	<b>690,4</b>
Amortissements des survaleurs <sup>(1)</sup>	13	(326,2)	88,9	(172,7)	131,7	(74,6)
<b>Résultat net courant - part du Groupe après survaleurs</b>		<b>1 050,4</b>	<b>32,6</b>	<b>792,4</b>	<b>28,7</b>	<b>615,9</b>
Résultat exceptionnel - part du Groupe	14	15,4	Ns	(37,2)	Ns	30,8
Résultat exceptionnel - part des minoritaires		(2,0)	Ns	0,9	Ns	0,0
Résultat net total		1 176,8	35,1	871,1	16,0	751,0
<b>Résultat net - part du Groupe</b>		<b>1 065,8</b>	<b>41,1</b>	<b>755,2</b>	<b>16,8</b>	<b>646,7</b>

## Informations complémentaires <sup>(1)</sup>

(en millions d'euros)		2000	% Progression	1999	% Progression	1998
Amortissements des survaleurs des sociétés intégrées		(302,9)	Ns	(156,6)	Ns	(56,0)
Résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées		2 422,1	62,1	1 494,3	45,0	1 030,6

## Résultat net courant par action dilué <sup>(2)</sup>

(en euros)	Notes	2000	1999	1998
Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs		1,51	1,58	1,33
Résultat net courant - part du Groupe avant amortissements des survaleurs		1,97	1,92	1,49
Nombre d'actions retenues pour le calcul <sup>(3)</sup>	15	709 408 707	504 852 271	462 443 388

(1) Afin de présenter des résultats comparables à ceux de la plupart des groupes de distribution, les amortissements des survaleurs ont été isolés. Le résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées, comparable au ratio présenté dans les comptes les années précédentes, est repris en information complémentaire.

(2) Le résultat net courant par action est calculé à partir du nombre moyen d'actions composant le capital au cours de l'année et inclut la dilution potentielle issue de l'emprunt obligataire convertible et des BSAR (Note 15).

La dilution potentielle issue des options consenties aux cadres n'entraîne pas de différence significative avec le résultat net courant par action calculé ci-dessus. Le nombre d'actions moyen avant dilution se monte à 695 685 857.

(3) Après division du nominal par 6 en 1999 (1 action ancienne = 6 actions nouvelles) et l'attribution d'une action gratuite pour une action détenue en 2000.

# BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	Notes	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Immobilisations incorporelles	16	11 970,1	7 490,6	3 502,8
Immobilisations corporelles	17	13 892,2	12 112,7	7 141,3
Immobilisations financières	18	1 977,9	1 804,4	1 503,8
<b>Actif immobilisé</b>		<b>27 840,2</b>	<b>21 407,7</b>	<b>12 147,9</b>
Stocks		5 716,4	4 929,1	2 443,6
Clients		1 324,8	976,7	159,6
Autres créances	19	6 208,2	3 844,3	1 637,0
Valeurs mobilières	20	1 739,9	1 753,5	703,9
Disponibilités		1 201,1	839,2	290,7
<b>Actif circulant</b>		<b>16 190,4</b>	<b>12 342,9</b>	<b>5 234,8</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>17 382,7</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	Notes	Avant répartition			Après répartition		
		<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Situation nette - part du Groupe</b>	21	<b>7 975,4</b>	<b>6 644,6</b>	<b>4 100,7</b>	<b>7 609,5</b>	<b>6 330,6</b>	<b>3 910,3</b>
Intérêts hors Groupe dans les sociétés consolidées		1 390,0	1 260,4	756,3	1 322,8	1 204,7	710,4
<b>Situation nette</b>		<b>9 365,4</b>	<b>7 905,1</b>	<b>4 857,0</b>	<b>8 932,3</b>	<b>7 535,3</b>	<b>4 620,7</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	22	<b>1 771,9</b>	<b>1 201,6</b>	<b>681,1</b>	<b>1 771,9</b>	<b>1 201,6</b>	<b>681,1</b>
Emprunts	23	13 948,9	10 190,0	5 102,5	13 948,9	10 190,0	5 102,5
Fournisseurs		12 554,2	10 072,3	4 891,2	12 554,2	10 072,3	4 891,2
Autres dettes		6 390,2	4 381,5	1 850,9	6 823,3	4 751,4	2 087,2
<b>Dettes</b>		<b>32 893,3</b>	<b>24 643,8</b>	<b>11 844,5</b>	<b>33 326,4</b>	<b>25 013,7</b>	<b>12 080,8</b>
<b>Total du passif</b>		<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>17 382,7</b>	<b>44 030,6</b>	<b>33 750,5</b>	<b>17 382,7</b>

# TABLEAU DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)	2000 <sup>(1)</sup>	1999 <sup>(1)</sup>	1998
<b>Résultat net</b>	<b>1 176,8</b>	<b>871,1</b>	<b>751,0</b>
Dotation aux amortissements	2 475,0	1 176,1	823,8
Plus et moins-values sur cessions d'actifs	(669,1)	42,1	(87,5)
Variations des provisions et autres ressources opérationnelles	61,4	556,1	7,3
Élimination des résultats des sociétés mises en équivalence nets de dividendes	(98,0)	(94,4)	(88,5)
<b>Autofinancement</b>	<b>2 946,1</b>	<b>2 551,1</b>	<b>1 406,2</b>
Variations des autres actifs et passifs court terme	1 342,3	491,8	(181,3)
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation</b>	<b>4 288,4</b>	<b>3 042,9</b>	<b>1 224,9</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(8 600,9)	(9 261,6)	(4 235,6)
Acquisitions de titres de participation	(161,0)	(539,5)	(887,6)
Cessions d'immobilisations	746,5	102,1	105,5
Cessions de titres de participation	199,3	3,5	138,9
Autres emplois	(86,9)	1 811,7	13,7
<b>Variation de la trésorerie issue des investissements</b>	<b>(7 903,0)</b>	<b>(7 883,7)</b>	<b>(4 865,1)</b>
Augmentation de capital en numéraire	858,6	(135,1)	369,8
Dividendes versés par Carrefour (société mère) et par les sociétés consolidées aux intérêts hors Groupe	(372,0)	(239,5)	(228,4)
Variation de l'endettement	4 326,0	5 642,6	3 544,9
<b>Variation de la trésorerie issue du financement</b>	<b>4 812,7</b>	<b>5 268,0</b>	<b>3 686,4</b>
Incidence des variations de change	(111,0)	21,5	(75,6)
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>1 087,1</b>	<b>448,7</b>	<b>(29,4)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>1 019,1</b>	<b>570,5</b>	<b>599,9</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>2 106,2</b>	<b>1 019,1</b>	<b>570,5</b>

(1) La première consolidation en intégration globale de GS, Norte et de la joint-venture avec Marinopoulos en 2000, celle de Promodès et de Comptoirs Modernes en 1999 expliquent la variation de ces postes.

# VARIATION DE LA SITUATION NETTE CONSOLIDÉE

Après répartition des résultats (en millions d'euros)	Capital	Primes	Bénéfices non distribués	Situation nette - part du Groupe	Intérêts hors Groupe
<b>Situation au 31 décembre 1997</b>	<b>586,5</b>	<b>0,3</b>	<b>2 728,4</b>	<b>3 315,2</b>	<b>969,4</b>
Résultat de l'exercice 1998			646,7	646,7	104,3
Dividendes au titre de l'exercice 1998			(190,4)	(190,4)	(45,9)
Annulation des dividendes sur actions propres			2,7	2,7	
Augmentation de capital et primes	5,6	315,0		320,6	48,9
Variation de l'écart de conversion			(184,0)	(184,0)	(116,6)
Effet des variations de périmètre et autres mouvements			(0,5)	(0,5)	(249,7)
<b>Situation au 31 décembre 1998</b>	<b>592,1</b>	<b>315,3</b>	<b>3 002,9</b>	<b>3 910,3</b>	<b>710,4</b>
Résultat de l'exercice 1999			755,2	755,2	115,9
Dividendes au titre de l'exercice 1999			(314,0)	(314,0)	(55,8)
Annulation des dividendes sur actions propres			2,1	2,1	
Augmentation de capital et primes	264,2	16 416,0		16 680,2	28,5
Variation de l'écart de conversion (note 20)			321,7	321,7	7,5
Effet des variations de périmètre et autres mouvements <sup>(1) (2)</sup>		(16 415,6)	1 390,6	(15 024,9)	398,2
<b>Situation au 31 décembre 1999</b>	<b>856,3</b>	<b>315,7</b>	<b>5 158,6</b>	<b>6 330,6</b>	<b>1 204,7</b>
Résultat de l'exercice 2000			1 065,8	1 065,8	111,0
Dividendes au titre de l'exercice 2000			(365,9)	(365,9)	(67,3)
Annulation des dividendes sur actions propres					
Augmentation de capital et primes	921,6	(54,4)		867,2	114,5
Variation de l'écart de conversion (note 20)			105,8	105,8	33,0
Effet des variations de périmètre et autres mouvements <sup>(1) (2)</sup>			(394,0)	(394,0)	(73,1)
<b>Situation au 31 décembre 2000</b>	<b>1 777,9</b>	<b>261,4</b>	<b>5 570,3</b>	<b>7 609,5</b>	<b>1 322,8</b>

(1) Les principaux effets des variations de périmètre correspondent essentiellement au calcul définitif de l'impact net de la méthode dérogatoire relative à l'acquisition de Promodès.

(2) L'augmentation des intérêts hors Groupe correspond pour l'essentiel à la reconnaissance de la quote-part des intérêts minoritaires dans les réserves Promodès.

# ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## **NOTE 1**

### Principes comptables

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les principes français. Les nouvelles dispositions du règlement n° 99-02 du Comité de Réglementation Comptable relatif aux comptes consolidés, homologué le 22 juin 1999, ont également été appliquées à partir de l'exercice 1999. Ces nouvelles dispositions concernent pour l'essentiel la méthode dérogatoire de consolidation retenue pour l'intégration du Groupe Promodès. Les principes comptables retenus sont également conformes à ceux généralement admis aux États-Unis, sauf en ce qui concerne :

- la conversion en francs français des comptes des filiales de la Colombie et de la Turquie. Pour cette conversion, le principe du Groupe consiste à traduire, au taux de change de clôture, des comptes préalablement corrigés des effets de l'inflation, méthode qui reflète mieux les effets des variations monétaires de ces pays. La maîtrise de l'inflation observée en Argentine, au Brésil et au Mexique a conduit le Groupe à ne plus appliquer la méthode de correction monétaire pour ces pays ;
- la mise en équivalence des sociétés de services ;
- l'application de la méthode dérogatoire pour l'intégration du Groupe Promodès à compter du 1<sup>er</sup> novembre 1999, alors que la méthode de mise en commun d'intérêts aurait été appliquée dès le 1<sup>er</sup> janvier 1999, comme dans les comptes pro forma ;
- l'imputation des frais directement liés à l'Opération Publique d'Échange sur la prime d'émission ;
- la comptabilisation des actions propres (note 20) ;
- la comptabilisation des immobilisations financières non consolidées (note 18) ;
- les critères d'application de l'amortissement exceptionnel des actifs ;
- les éléments non récurrents présentés en résultat exceptionnel qui relèveraient des activités ordinaires.

Sont consolidées par intégration globale, d'une part, les sociétés dans lesquelles Carrefour exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif et, d'autre part, celles dont elle assume la gestion dans le cadre d'une participation majoritaire ou paritaire. Par ailleurs, sont consolidées par mise en équivalence les sociétés sur lesquelles elle exerce une influence

notable et les sociétés de services pour lesquelles une intégration globale ne refléterait pas une image fidèle des activités du Groupe. La consolidation par intégration globale incluant ces sociétés de services est présentée en note 26. Les sociétés intégrant le périmètre de consolidation durant les trois derniers mois de l'exercice précédant la clôture et dont l'organisation ne permet pas de disposer des informations nécessaires à une consolidation en intégration globale sont consolidées par mise en équivalence.

Lorsque Carrefour n'est pas en mesure d'avoir une influence notable sur les décisions opérationnelles ou financières de sociétés dont elle détient les titres, ceux-ci sont conservés à leur coût d'acquisition en "Immobilisations financières". Il en est de même pour les sociétés non significatives. Ces titres font, le cas échéant, l'objet d'une provision pour dépréciation. La méthode de dépréciation est exposée dans le paragraphe "Immobilisations financières".

En ce qui concerne les sociétés acquises en cours d'exercice et les augmentations de participation, les résultats de la seule période postérieure à la date d'acquisition sont retenus dans le compte de résultat consolidé. Pour les sociétés cédées en cours d'exercice et les dilutions, seuls les résultats de la période antérieure à la date de la cession sont retenus dans le compte de résultat consolidé.

### Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Pour les sociétés implantées dans les pays historiquement à forte inflation, en l'occurrence la Colombie et la Turquie :

- les immobilisations, les titres de participation, les capitaux propres et les autres postes non monétaires sont réévalués en fonction de la diminution du pouvoir d'achat général de la monnaie locale au cours de l'exercice.

L'ensemble des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres revenant au Groupe, est ensuite converti en francs français sur la base des cours en vigueur en fin d'exercice ;

- en ce qui concerne les capitaux propres revenant au Groupe, le solde d'ouverture est repris pour la valeur en francs français de la fin de l'exercice précédent ; le résultat retenu est celui figurant au compte de résultat ; les autres mouvements sont convertis aux taux

réels des transactions. L'écart en francs français ainsi créé entre l'actif et le passif du bilan est enregistré dans un compte "Écart de conversion" inclus dans la "Situation nette - part du Groupe" ;

- le compte de résultat en monnaie locale est ajusté des effets de l'inflation entre la date des transactions et la fin de l'exercice. L'ensemble des postes est ensuite converti sur la base des taux en vigueur en fin d'exercice. Pour les autres sociétés :

- les postes du bilan sont convertis selon les principes décrits ci-dessus mais sans retraitement préalable des effets de l'inflation ;

- les postes du compte de résultat en monnaie locale sont convertis au taux moyen de l'année, pondéré pour tenir compte de l'activité saisonnière de chaque société.

## Immobilisations

Les actifs dont les perspectives de rentabilité future ne permettent plus de recouvrer leur valeur nette comptable font l'objet d'un amortissement exceptionnel. Cet amortissement est déterminé par comparaison de la valeur nette comptable de l'actif et de sa valeur d'utilité estimée par actualisation des flux de trésorerie futurs sur la durée d'utilité et de la valeur résiduelle.

### Immobilisations incorporelles

Les fonds de commerce acquis par les sociétés du Groupe sont portés à l'actif à leur prix d'acquisition.

Les écarts d'acquisition constatés à l'occasion des prises de participation sont portés à l'actif du bilan au moment de la première consolidation après affectation aux différents actifs et passifs identifiables.

La méthode dérogatoire dite "Mise en commun d'intérêt" est appliquée lorsque le Groupe remplit les conditions nécessaires et suffisantes pour sa mise en place. Les immobilisations incorporelles assimilables à des fonds commerciaux de magasins sont amorties linéairement sur la même durée de vie que les bâtiments (20 ans). Les autres écarts d'acquisition sont amortis linéairement sur une durée ne dépassant pas 40 ans. En cas de perte de valeur irréversible appréciée sur la base des estimations de résultats futurs, un amortissement exceptionnel est alors constaté.

Les autres immobilisations incorporelles correspondent essentiellement aux logiciels qui sont amortis sur des durées allant d'un an à cinq ans.

### Immobilisations corporelles

Les terrains, constructions, équipements sont évalués à leur prix de revient d'origine. Les amortissements sont calculés suivant la méthode linéaire en fonction des durées de vie moyennes suivantes :

---

• Constructions :	
- bâtiments	20 ans
- sols	10 ans
- parkings	6 ans 2/3
• Matériel, agencements et installations	6 ans 2/3 à 8 ans
• Autres immobilisations	4 ans à 10 ans

---

Les acquisitions d'immobilisations réalisées au moyen d'un contrat de crédit-bail sont comptabilisées à l'actif pour leur prix de revient au moment de l'acquisition, et amorties selon les durées ci-dessus. La dette résultant de l'acquisition est inscrite au passif. En compte de résultat, les redevances de crédit-bail sont remplacées par les intérêts d'emprunt et l'amortissement du bien.

### Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés consolidées par intégration globale, ainsi que les dividendes reçus de ces sociétés, sont annulés. Sont substitués à ces titres les actifs, les passifs et la situation nette des sociétés concernées.

Le coût d'acquisition des titres est égal au montant de la rémunération remise au vendeur majoré de tous les autres coûts nets d'impôt société, directement imputables à l'acquisition.

Les titres de participation des sociétés consolidées par mise en équivalence reflètent la quote-part de la situation nette consolidée de ces sociétés revenant au Groupe ; l'écart d'acquisition correspondant étant, le cas échéant, présenté en immobilisations incorporelles. Les titres de participation des sociétés non consolidées figurent au bilan à leur prix de revient. Les dividendes y afférant sont comptabilisés dans l'année de leur encaissement. Ces titres sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle. Cette valeur est estimée à partir de la quote-part de situation nette (éventuellement réévaluée) et des perspectives de rentabilité.

### Stocks

Les stocks de marchandises sont évalués au dernier prix d'achat, méthode adaptée à la rotation rapide des stocks. Ce prix intègre la totalité des conditions obtenues à l'achat. Ils sont, le cas échéant, ramenés à leur valeur de marché à la date de clôture de l'exercice.

## Charges à étaler

Certains coûts liés à l'intégration de Promodès sont étalés sur trois ans.

## Valeurs mobilières

Les valeurs mobilières sont évaluées au prix d'achat ou au prix du marché si ce dernier est inférieur.

Les actions Carrefour acquises par la société mère, soit dans le cadre de l'attribution de plans d'options d'achat d'actions, soit dans le cadre de la politique explicite de régularisation des cours de Bourse, non encore levées figurent à l'actif du bilan pour leur prix de revient et font, le cas échéant, l'objet d'une dépréciation.

## Indemnités de départ à la retraite

Carrefour verse une indemnité de départ aux personnes travaillant jusqu'à leur retraite dans le Groupe en France et dans d'autres pays. La totalité des droits des personnes en activité est prise en charge. Cet engagement est calculé sur une base actuarielle prenant en compte les facteurs de rotation du personnel, de mortalité et de croissance des salaires.

Les engagements sont pris en charge sous forme de cotisations versées à des organismes extérieurs ou sous forme de provisions.

## Impôts sur les bénéfices

Les impôts différés résultent des différences entre les valeurs comptables et fiscales des actifs ou passifs.

Les impôts différés concernent principalement la provision pour indemnité de départ à la retraite, le retraitement des amortissements, les immobilisations financées par crédit-bail, l'amortissement des fonds de commerce, les plus- ou moins-values en sursis d'imposition et la participation des salariés. Ces impôts différés sont calculés au taux d'impôt en vigueur à l'ouverture de l'exercice suivant, selon la méthode du report variable.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont actualisés lorsque les effets de l'actualisation sont significatifs.

Le taux retenu pour l'évaluation des impôts différés en France tient compte de l'effet des contributions additionnelles.

Lorsqu'un impôt est dû au moment de la distribution et que cet impôt n'est pas récupérable dans le pays où le dividende est reçu, une provision pour impôt est constituée à hauteur des distributions de dividendes prévues.

## Chiffre d'affaires et marge commerciale

Le chiffre d'affaires intègre uniquement les ventes réalisées dans les magasins et entrepôts.

Le prix de revient des ventes intègre outre les achats et variations des stocks, les coûts logistiques et les coopérations commerciales.

## Frais d'ouverture

Ces frais sont intégralement pris en charge sur l'exercice d'ouverture de l'établissement concerné.

## Instruments financiers

Les couvertures de risque de taux d'intérêt et de change utilisées par le Groupe visent à limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt sur l'endettement à taux variable et les effets des fluctuations de taux de change sur les besoins en devises du Groupe.

Les résultats dégagés sur ces instruments sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats sur les éléments couverts. Lorsque les positions ne sont pas qualifiées comptablement de couverture de risques, elles sont comparées à leur valeur de marché. Les pertes éventuelles qui en résultent sont provisionnées.

## NOTE 2

### Évolution du périmètre de consolidation

#### Principales acquisitions de l'exercice

Le 21 janvier 2000, Carrefour procède à l'acquisition des chaînes brésiliennes de distribution **Rainha, Dallas et Continente**, le montant de l'écart d'acquisition est de 358,2 millions d'euros, amorti sur 40 ans.

En mars 2000, Carrefour augmente sa participation dans la société italienne **Gruppo GS Spa**, dont il détient désormais 96,22 %. Cette opération a généré un écart d'acquisition de 2 408,7 millions d'euros en 2000.

Le 30 mars 2000, les Groupes Carrefour et Marinopoulos annoncent la création de la société **Carrefour Marinopoulos SA** qui sera détenue à 50/50 par les partenaires et regroupera l'ensemble de leurs activités d'hypermarchés et de supermarchés en Grèce. Un écart d'acquisition de 119,9 millions d'euros a été constaté et est amorti sur 40 ans.

Le 3 mai 2000, les autorités de la concurrence argentine ont approuvé l'opération par laquelle le Groupe Carrefour acquiert le contrôle de la société argentine **Supermercados Norte SA** dont il détient désormais 51 % des droits de vote. Le groupe a acquis 1,2 % du capital correspondant à 2,2 % des droits de vote dégageant un écart d'acquisition complémentaire non significatif.

En octobre 2000, le Groupe Carrefour, déjà actionnaire à hauteur de 27,5 % de la société **GB** – filiale de GIB en Belgique – acquiert les 72,5 % restants. Cette opération a généré un écart d'acquisition de 857,2 millions d'euros.

Les acquisitions précédentes ont été consolidées en intégration globale, à l'exception de GB qui a été consolidé en mise en équivalence sur 12 mois.

### Principales cessions de l'exercice

Le Groupe Carrefour a décidé de céder son activité d'exploitation des magasins de **Hong Kong**.

En mai, Carrefour s'engage à céder ou échanger 38 supermarchés et 11 hypermarchés, 12 magasins Dia et 15 magasins de proximité en Espagne et en France. À fin 2000, 14 supermarchés et 7 hypermarchés ont été cédés en France.

En juillet, le Groupe Carrefour d'une part, Klépierre et sa filiale Ségécé d'autre part, ont signé un accord cadre engageant les deux Groupes dans un processus visant à céder à Klépierre les murs de la plupart des **galeries marchandes** du Groupe Carrefour en Europe. Cet accord établit également les bases d'un partenariat dans la gestion et le développement de ces centres commerciaux.

### NOTE 3

#### Répartition par zone du chiffre d'affaires HT <sup>(1)</sup>

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	33 997,0	23 157,8	15 524,2
Europe	17 072,0	5 981,8	3 920,2
Amériques	9 598,0	5 521,4	6 222,2
Asie	4 135,0	2 703,4	1 742,0
	<b>64 802,0</b>	<b>37 364,3</b>	<b>27 408,7</b>

(1) Le chiffre d'affaires intègre uniquement les ventes réalisées dans les magasins et entrepôts.

### NOTE 4

#### Prix de revient des ventes <sup>(1)</sup>

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Stock initial <sup>(2)</sup>	4 373,2	2 498,8	2 257,0
Achats, nets de ristournes	50 666,7	29 408,8	21 873,7
Stock final	(5 120,3)	(2 724,6)	(2 501,5)
	<b>49 919,6</b>	<b>29 183,0</b>	<b>21 629,2</b>

(1) Le prix de revient des ventes intègre outre les achats et variations des stocks, les coûts logistiques et les coopérations commerciales.

(2) Le stock initial de l'année est différent du stock final de l'année précédente du fait d'un taux de conversion différent en euros du stock des filiales étrangères.

### NOTE 5

#### Frais généraux

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Frais de personnel	6 010,6	3 498,1	2 555,8
Participation des salariés	166,9	106,9	72,9
Autres frais généraux	5 058,2	2 352,4	1 624,5
	<b>11 235,7</b>	<b>5 957,4</b>	<b>4 253,2</b>

### NOTE 6

#### Autres produits et charges

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Revenus immobiliers <sup>(1)</sup>	325,2	207,0	155,5
Autres	438,0	208,2	119,4
	<b>763,2</b>	<b>415,3</b>	<b>274,9</b>

(1) Les revenus immobiliers concernent les loyers des galeries marchandes à l'exclusion des refacturations de frais et charges.

### NOTE 7

#### Répartition par zone du résultat opérationnel

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	2 420,6	1 649,3	978,3
Europe	1 140,5	457,0	307,6
Amériques	594,6	396,7	434,3
Asie	254,3	136,1	81,0
	<b>4 409,9</b>	<b>2 639,2</b>	<b>1 801,2</b>

### NOTE 8

#### Amortissements et provisions

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Amortissements des immobilisations corporelles	1 519,8	963,6	680,4
Amortissements des autres immobilisations incorporelles	152,8	39,9	25,9
Provisions	12,3	(15,2)	8,4
	<b>1 684,9</b>	<b>988,3</b>	<b>714,7</b>

## NOTE 9

### Répartition par zone du résultat d'exploitation

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	1 755,0	1 166,1	640,1
Europe	630,0	246,1	176,7
Amériques	237,0	198,6	239,2
Asie	103,0	40,1	30,5
	<b>2 725,0</b>	<b>1 650,9</b>	<b>1 086,5</b>

## NOTE 10

### Résultat financier

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Produits financiers	587,2	317,4	188,3
Dividendes reçus	7,3	0,3	0,0
Frais financiers	(1 301,2)	(519,7)	(236,3)
	<b>(706,6)</b>	<b>(202,0)</b>	<b>(48,0)</b>

## NOTE 11

### Impôts sur les bénéfices

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Impôts courants sur les bénéfices	671,2	451,9	377,8
Impôts différés	(21,5)	29,3	(26,7)
	<b>649,7</b>	<b>481,1</b>	<b>351,1</b>
Taux réel d'impôt (Base : résultat avant impôt et survaleurs)	32,2 %	33,2 %	33,8 %
<b>Taux normatif d'impôt</b>			<b>33,3 %</b>
Surtaxes			3,3 %
Différence de taux d'imposition des sociétés étrangères			- 3,1 %
Pertes sans crédit d'impôt et impact des reports déficitaires			- 1,4 %
Différence de régime d'imposition			- 1,1 %
Autres			1,2 %
<b>Taux réel d'impôt</b>			<b>32,2 %</b>

## NOTE 12

### Résultat net courant des sociétés mises en équivalence

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence non gérées	59,2	67,1	71,2
Amortissements des résultats des sociétés mises en équivalence non gérées	(23,3)	(16,2)	(18,6)
<b>Résultat net des sociétés mises en équivalence non gérées</b>	<b>35,8</b>	<b>50,9</b>	<b>52,6</b>
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence gérées	61,7	45,3	36,1
Amortissements des résultats des sociétés mises en équivalence gérées			
<b>Résultat net des sociétés mises en équivalence gérées</b>	<b>61,7</b>	<b>45,3</b>	<b>36,1</b>
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence	120,9	112,4	107,3
<b>Résultat net des sociétés mises en équivalence</b>	<b>97,6</b>	<b>96,2</b>	<b>88,7</b>

## NOTE 13

### Répartition par zone des amortissements de survaleurs

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	(143,5)	(140,7)	(64,0)
Europe	(117,5)	(8,5)	(3,5)
Amériques	(65,2)	(23,5)	(7,0)
Asie	0,0	0,0	0,0
	<b>(326,2)</b>	<b>(172,7)</b>	<b>(74,6)</b>

et en 1998 :

- de la plus-value sur la cession d'Office Depot US pour 83,1 millions d'euros ;
- de la plus-value sur la cession d'Office Depot France pour 9,3 millions d'euros ;
- de la plus-value sur la cession de Carpetland pour 8,7 millions d'euros ;
- d'autres charges diverses pour 3,4 millions d'euros ;
- de l'amortissement exceptionnel de survaleurs pour 40,6 millions d'euros ;
- de la dépréciation exceptionnelle de terrains pour 26,4 millions d'euros.

## NOTE 14

### Résultat exceptionnel - part du Groupe

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Résultat exceptionnel - part du Groupe	15,4	(37,2)	30,8
Résultat exceptionnel - part des minoritaires	(2,0)	0,9	0,0
	<b>13,4</b>	<b>(36,3)</b>	<b>30,8</b>

Le résultat exceptionnel provient en 2000 :

- de la plus-value de 489,9 millions d'euros sur la cession de galeries marchandes en Europe ;
- de la plus-value de cessions de magasins en France, imposées dans le cadre de la fusion avec Promodès, pour 75,6 millions d'euros ;
- de l'amortissement exceptionnel d'actifs d'exploitation pour 240,6 millions d'euros ;
- de l'amortissement exceptionnel d'autres actifs corporels et incorporels pour 104,6 millions d'euros ;
- de provisions sur titres d'autocontrôle et sur titres Petsmart pour 75,9 millions d'euros ;
- d'autres éléments pour 129 millions d'euros, dont le coût de la cession de notre activité à Hong Kong pour 65,6 millions d'euros ;

et provenait en 1999 :

- de la plus-value de 42,2 millions d'euros sur la cession de 40 % de notre activité de services financiers au Brésil ;
- de la moins-value de 33,2 millions d'euros sur la cession de trois magasins mexicains ;
- de dotations aux provisions pour risques et charges pour 42,4 millions d'euros ;
- d'autres charges exceptionnelles diverses pour 2,9 millions d'euros.

## NOTE 15

### Résultat net courant par action avant dilution

	2000	%	1999	%	1998
Résultat net courant - part du Groupe avant amortissement des survaleurs en millions d'euros	1 376,6	42,6	965,2	39,8	690,4
Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs en millions d'euros	1 050,4	32,6	792,4	28,7	615,9
Nombre d'actions	695 685 857		502 618 679		462 443 388
Résultat net courant - part du Groupe avant amortissement des survaleurs par action en euros	1,98	3,0	1,92	28,6	1,49
Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs par action en euros	1,51	- 4,2	1,58	18,4	1,33

### Résultat net courant par action après dilution

	2000	%	1999	%	1998
Résultat net courant - part du Groupe avant amortissement des survaleurs en millions d'euros	1 376,6	42,6	965,2	39,8	690,4
Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs en millions d'euros	1 050,4	32,6	792,4	28,7	615,9
Économie de frais financiers nette d'impôts sur :					
• Émission d'OC 10/1999 (en m€)	8,6		1,5		0,0
• Émission de BSAR 1998 (en m€)	14,3		2,4		0,0
Résultat net courant - part du Groupe retraité avant amortissement des survaleurs par action en euros	1 399,5		969,0		690,4
Résultat net courant - part du Groupe retraité après amortissement des survaleurs par action en euros	1 073,3		796,2		615,9
Nombre moyen pondéré d'actions	695 685 857		502 618 679		462 443 388
Actions à créer en provenance de :					
• Émission d'OC 10/1999	6 573 306		1 110 304		0
• Émission de BSAR 1998	6 737 464		1 123 288		0
• Autres	412 080		0		0
Nombre d'actions retraité	709 408 707		504 852 271		462 443 388
Résultat net courant - part du Groupe avant amortissement des survaleurs par action après dilution en euros	1,97	2,8	1,92	28,6	1,49
Résultat net courant - part du Groupe après amortissement des survaleurs par action après dilution en euros	1,51	- 4,1	1,58	18,4	1,33

## NOTE 16

### Immobilisations incorporelles

#### Détail des immobilisations incorporelles nettes

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Écart d'acquisition	12 567,0	7 937,4	3 754,1
Autres immobilisations incorporelles	1 788,1	1 080,9	490,4
Immobilisations incorporelles brutes	14 355,1	9 018,3	4 244,5
Amortissements	(2 384,9)	(1 527,7)	(741,7)
<b>Immobilisation incorporelles nettes</b>	<b>11 970,1</b>	<b>7 490,6</b>	<b>3 502,8</b>

#### Écarts d'acquisition principaux

Le poste "Écarts d'acquisition" est essentiellement constitué des survaleurs constatées :

- lors de l'acquisition d'Euromarché en 1991, pour 522,9 millions d'euros ;
- lors de l'acquisition de Cora en 1996, pour 350 millions d'euros ;
- lors du rapprochement avec Comptoirs Modernes en 1998 et 1999, pour 2 356,3 millions d'euros ;
- lors de l'acquisition de Norte, réalisée principalement en 1998, pour un montant provisoire de 1 497,4 millions d'euros ;
- lors de l'acquisition de RDC en 2000, pour 358,2 millions d'euros ;
- lors de l'acquisition de GS, réalisée principalement en 2000 pour 3 092,3 millions d'euros ;
- lors de l'acquisition de GB réalisée notamment en 2000, pour un montant total de 1 123,9 millions d'euros.

#### Répartition par zone des immobilisations incorporelles nettes

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	3 895,5	3 961,2	3 135,3
Europe	5 450,5	1 799,4	81,3
Amériques	2 431,6	1 564,4	171,0
Asie	192,5	165,6	115,3
	<b>11 970,1</b>	<b>7 490,6</b>	<b>3 502,8</b>

## NOTE 17

### Immobilisations corporelles

#### Détail des immobilisations corporelles nettes

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Terrains	4 190,2	3 672,2	2 034,1
Constructions	9 286,1	7 654,9	4 159,0
Matériel, agencements et installations	7 298,3	6 156,5	3 832,0
Autres immobilisations	1 424,6	1 283,9	586,2
Immobilisations en cours	887,5	679,2	417,7
	<b>23 086,7</b>	<b>19 446,7</b>	<b>11 028,9</b>
Amortissements	(9 194,5)	(7 334,0)	(3 887,6)
<b>Immobilisations corporelles nettes<sup>(1)</sup></b>	<b>13 892,2</b>	<b>12 112,7</b>	<b>7 141,3</b>

#### Répartition par zone des immobilisations corporelles nettes

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
France	3 549,2	3 866,3	2 017,4
Europe	5 539,5	4 277,9	2 022,1
Amériques	3 111,8	2 400,2	2 142,4
Asie	1 691,7	1 568,3	959,4
	<b>13 892,2</b>	<b>12 112,7</b>	<b>7 141,3</b>

(1) Dont une valeur nette au 31 décembre 2000 de 362,2 millions d'euros contre 413,2 millions d'euros au 31 décembre 1999 correspondant aux terrains, constructions et équipements acquis en crédit-bail.

## NOTE 18

### Immobilisations financières

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Titres de sociétés mises en équivalence <sup>(1)</sup>	405,7	758,0	1 132,1
Titres de participation <sup>(2)</sup>	560,6	521,2	168,2
Prêts à plus d'un an	93,5	68,0	7,3
Impôts différés	640,3	190,0	95,7
Autres	277,8	267,2	100,5
	<b>1 977,9</b>	<b>1 804,4</b>	<b>1 503,8</b>

(1) Ce poste comprend principalement au 31 décembre 2000 les titres des sociétés de services financiers pour un montant de 186,6 millions d'euros et des titres de sociétés de distribution de 219 millions d'euros constitués essentiellement par la participation du Groupe dans Cora.

(2) Ce poste correspond principalement aux titres Finiper, Petsmart, Zany Brany et à diverses autres participations.

## NOTE 19

### Autres créances

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Prêts et dépôts financiers à moins d'un an <sup>(1)</sup>	5,5	45,3	1,4
État, impôts et taxes	869,7	605,8	236,3
Impôts différés	246,8	141,3	78,8
Autres créances d'exploitation <sup>(2)</sup>	5 086,2	3 051,9	1 320,5
	<b>6 208,2</b>	<b>3 844,3</b>	<b>1 637,0</b>

(1) Le montant des placements financiers a été reclassé sur le poste valeurs mobilières.

(2) Le poste correspond pour plus d'un tiers à des créances sur les fournisseurs

## NOTE 20

### Valeurs mobilières

Les valeurs mobilières qui figurent pour 905 millions d'euros à l'actif du bilan du Groupe (dont 487,7 millions d'euros d'actions propres) ont une valeur de réalisation au 31 décembre 2000 de 907,6 millions d'euros.

### Placements financiers

Au 31 décembre 2000, le montant des placements financiers s'élève à 834,9 millions d'euros.

Au 31 décembre 1999, ils s'élevaient à 1 573,6 millions d'euros.

## NOTE 21

### Situation nette - part du Groupe

Le nombre d'actions composant le capital social de Carrefour s'établit à 711 143 440 titres au 31 décembre 2000.

Le compte "Écart de conversion", inclus dans la "Situation nette" - part du Groupe, s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 1 <sup>er</sup> janvier 1999	(57,2)
Variation 1999	321,7
Au 31 décembre 1999	264,5
Variation 2000	105,8
<b>Au 31 décembre 2000</b>	<b>370,3</b>

## NOTE 22

### Provisions pour risques et charges

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Impôts différés	797,2	464,8	166,9
Indemnités de départ à la retraite <sup>(1)</sup>	145,4	105,2	96,2
Autres <sup>(2)</sup>	829,3	631,6	418,0
	<b>1 771,9</b>	<b>1 201,6</b>	<b>681,1</b>

(1) Le coût des indemnités de départ en retraite est déterminé à la clôture de chaque exercice en tenant compte de l'ancienneté du personnel et de la probabilité de présence dans l'entreprise à la date de départ en retraite. Le calcul repose sur une méthode actuarielle intégrant des hypothèses d'évolution des salaires et d'âge de départ en retraite. L'engagement total du Groupe au 31 décembre 2000 est estimé à 259,5 millions d'euros. Il est intégralement couvert par la provision ainsi que par la prise en charge par des organismes extérieurs.

(2) Le poste comprend au 31 décembre 2000, 207,9 millions d'euros de provisions pour aléas économiques, fiscaux et politiques dans différents pays. Le solde est notamment composé de provisions pour charges fiscales.

## NOTE 23

### Emprunts

#### Détail des emprunts

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Emprunts obligataires	6 621,3	4 072,7	865,1
Emprunts non obligataires	6 848,9	5 783,5	4 081,2
<b>Emprunts</b>	<b>13 470,2</b>	<b>9 856,1</b>	<b>4 946,4</b>
Autres dettes long terme	195,7	77,4	62,7
Dettes en contrepartie de biens faisant l'objet d'un crédit-bail	282,9	256,4	93,5
<b>Total emprunts et dettes</b>	<b>13 948,9</b>	<b>10 190,0</b>	<b>5 102,5</b>

Par nature de taux :

(en millions d'euros)	2000
Dettes à taux fixe	62,6
Dette à taux flottant <sup>(1)</sup>	13 886,3
<b>Total</b>	<b>13 948,9</b>

(1) Y compris les dettes à taux fixes swappées à l'émission.

#### Détail des emprunts obligataires

(en millions d'euros)	Échéance	Taux effectif <sup>(1)</sup>	2000	1999	1998
Emprunt obligataire indexé à l'action 0 %, FRF, 6 ans	2002	5,68 %	38,9	38,9	38,9
Emprunt obligataire, USD, 3 ans, 6,875 %, BZW	2000	3,89 %		220,3	220,3
Emprunt obligataire, GBP	2002	3,64 %			209,6
Emprunt obligataire indexé à l'action 0 %, FRF, 7 ans	2005	4,76 %	91,5	91,5	91,5
Emprunt obligataire domestique, FRF, 10 ans, 5,30 %	2008	4,43 %	304,9	304,9	304,9
Emprunt obligataire, FRF, 10 ans, 4,50 %	2009	4,25 %	1 000,1	1 000,1	
Emprunt obligataire Euro MTN, EUR, 5 ans, 4,375 %	2004	4,46 %	1 000,1	1 000,1	
Emprunt obligataire Euro MTN, EUR, 2 ans	2001	4,35 %	110,1		
Emprunt obligataire Euro MTN Zéro-Coupon, EUR, 5 ans	2004	4,32 %	23,0		
Emprunt obligataire Euro MTN Eonia, EUR, 2 ans	2002	4,83 %	200,0		
Emprunt obligataire CHF, 5 ans, 4,25 %	2005	4,95 %	161,1		
Emprunt obligataire Euro MTN, EUR, 2,5 ans, 5,50 %	2002	4,92 %	300,0		
Emprunt obligataire Euro MTN FRN, EUR, 1 an	2001	4,80 %	240,0		
Emprunt obligataire Euro MTN, NOK, 4 ans, 7,50 %	2004	4,98 %	61,1		
Emprunt obligataire Euro MTN, EUR, 1 an	2001	5,22 %	89,9		
Emprunt obligataire Euro MTN, EUR, 2,5 ans	2010	5,02 %	1 000,1		
Emprunt obligataire OBSAR-OBSCIR, FRF	2003	ND	461,8	461,8	
Emprunt obligataire OCA-OCCL, FRF, 3 ans, 2,50 %	2004	ND	589,5	555,2	
Emprunt obligataire OBSAR-OBSCIR, FRF, 5 ans, 3,50 %	2003	3,51 %	463,0		
Emprunt obligataire OCA-OCCL, FRF, 3 ans, 2,50 %	2004	2,51 %	25,3		
Emprunt obligataire, EUR, 7 ans, 4,50 %	2006	4,25 %	400,0	400,0	
Emprunt obligataire indexé Zéro-coupon, 7 ans	2005	4,25 %	61,0		
<b>Total emprunts obligataires</b>			<b>6 621,3</b>	<b>4 072,7</b>	<b>865,1</b>

(1) Le taux d'intérêt effectif tient compte des instruments financiers de couverture. Par le biais de ces instruments, la dette du Groupe est principalement une dette à taux variable (cf. note 25).

## Détail des emprunts par devises

Ces emprunts ont été contractés dans les devises suivantes (converties en francs au cours du 31 décembre) :

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Euro ou Zone euro	12 506,3	9 436,9	4 631,2
Yen japonais	90,4	0,0	11,1
US dollar	32,4	247,9	0,0
Real brésilien	143,2	129,3	152,6
Yuan chinois	28,4	50,5	46,0
Lire turque	64,8	51,5	6,3
Won coréen	29,7	3,8	7,9
Dollar taiwanais	70,6	15,6	20,7
Ringgit Malaisie	69,8	67,1	20,0
Peso argentin	903,1	120,6	86,3
Autres	10,3	66,9	120,3
	<b>13 948,9</b>	<b>10 190,0</b>	<b>5 102,5</b>

## Détail des emprunts par échéance

Ces emprunts sont remboursables aux échéances suivantes :

Echéances

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
1 an	6 045,2	3 457,4	2 891,2
2 ans	631,7	458,9	504,5
3 ans	1 347,5	363,9	228,2
4 ans	1 412,1	736,6	557,0
5 à 10 ans	783,3	4 870,1	855,4
Au-delà de 10 ans	2 680,4	0,9	0,9
Indéterminée	1 048,7	302,2	65,2
	<b>13 948,9</b>	<b>10 190,0</b>	<b>5 102,5</b>

## NOTE 24

### Engagements hors bilan

#### Lignes de crédits non mobilisées

Au 31 décembre 2000, les lignes de crédit non mobilisées s'élèvent à :

(en millions d'euros)	2000
Euro ou Zone euro	5 856,8
Dollar taiwanais	0,0
Real brésilien	343,9
Couronne tchèque	0,0
Autres	1,5
	<b>6 202,2</b>

Les engagements hors bilan des deux principales sociétés financières du Groupe consolidées par mises en équivalence, Financiera Pryca et S2P, détenues respectivement à 44 % et 60 %, se composent pour l'essentiel d'engagements de financement en faveur de

la clientèle, d'engagements reçus d'établissements de crédit et d'engagements sur instruments de taux d'intérêts. De plus, les activités de crédit bénéficient de lignes de crédit confirmées pour un montant global de 402,6 millions d'euros.

### Autres engagements

Les autres engagements hors bilan reçus par le Groupe se montent à 113,9 millions d'euros au 31 décembre 2000 et les engagements donnés par le Groupe à l'extérieur s'élèvent à 440,4 millions d'euros.

## NOTE 25

### Instruments financiers

Les instruments financiers utilisés par le Groupe ont pour objet la couverture des risques de change et de taux liés à son activité. Chaque instrument utilisé est affecté aux opérations ainsi couvertes. Ces couvertures sont réalisées au moyen d'instruments avec des contreparties bancaires de premier rang. Leur gestion s'effectue principalement de façon centralisée.

#### Risque de change

Les activités du Groupe dans le monde sont réalisées par des filiales qui opèrent essentiellement dans leur propre pays (achats et ventes en devises locales). Par conséquent, l'exposition du Groupe au risque de change sur les opérations commerciales est naturellement limitée. Elle concerne essentiellement l'importation. Le risque sur les opérations d'importation fermes est couvert par des achats à terme de devises.

D'autre part, la centralisation partielle de la trésorerie du Groupe, issue de différents pays du Groupe et donc libellée en plusieurs devises, a pour conséquence l'utilisation d'instruments de change. Enfin, les investissements prévus dans des pays étrangers sont parfois couverts par des options.

La valeur de marché des positions en cours à la clôture était de :

(en millions d'euros)	Devise	2000	1999
<b>Sur opérations commerciales</b>			
- Achats à terme		151,4	449,0
	USD	150,5	
	GBP	0,9	
- Ventes à terme	JPY	1,8	4,1
<b>Sur opérations financières</b>			
- Achats à terme		195,2	73,6
	USD	80,3	
	CHF	114,9	
- Ventes à terme		161,4	145,0
	USD	145,3	
	CZK	16,1	
		<b>509,8</b>	<b>671,7</b>

## Risque de taux d'intérêt

L'exposition nette du Groupe au risque de variation de taux d'intérêt est réduite par l'utilisation d'instruments financiers constitués de swaps et d'options de taux d'intérêt.

La nature des couvertures au 31 décembre 2000 (y compris celles des filiales bancaires du Groupe) et le montant des capitaux couverts s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	Swaps	Options
Moins d'un an	1 789	4 907
1 à 5 ans	8 828	5 262
Au-delà de 5 ans	1 523	-

Au 31 décembre 2000, la valeur de marché de l'ensemble formé par la dette nette consolidée du Groupe et par les instruments financiers pris en couverture est proche de sa valeur comptable.

## Taux d'intérêt effectif sur la dette brute moyenne

	2000
Taux de la dette avant impact des produits de taux	6,15 %
Taux de la dette après impact des produits de taux	6,23 %

## Nature des produits de taux

(en millions d'euros)	2000
Achat de cap	5 826
Achat de floor	4 343
Swap de taux (variable/fixe)	9 207
Swap de taux (fixe/variable)	2 933

## NOTE 26

### Données financières consolidées au 31 décembre 2000 incluant les activités de services en intégration globale

Bilan consolidé (en millions d'euros après répartition)

	2000	1999	1998
Actif immobilisé	28 265,6	21 956,2	12 660,7
Actif circulant	18 352,6	13 819,2	6 589,5
<b>Total actif</b>	<b>46 618,5</b>	<b>35 775,4</b>	<b>19 250,2</b>
Situation nette du Groupe	7 609,5	6 330,6	3 910,3
Intérêts hors Groupe dans les sociétés consolidées	1 455,7	1 369,9	835,4
Emprunts	16 017,5	11 777,4	6 412,2
Autres dettes	21 535,4	16 297,4	8 092,3
<b>Total passif</b>	<b>46 618,1</b>	<b>35 775,4</b>	<b>19 250,2</b>

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
Ventes hors taxes	64 812,8	37 369,7	27 996,7
Marges commerciales	22,97 %	21,91 %	20,44 %
Résultat net courant - part du Groupe	1 050,4	792,4	615,9

## NOTE 27

### Effectifs

	2000 <sup>(1)</sup>	1999	1998
Effectif moyen du Groupe	325 575	259 031	132 875
Effectif moyen France	121 667	119 297	55 604
Effectif fin d'année Groupe	330 247	272 160	144 142
Effectif fin d'année France	120 705	121 314	57 296

(1) À partir de 2000, ont été pris en compte les effectifs de GS en Italie, GB en Belgique et Norte en Argentine.

## NOTE 28

### États financiers en francs français

#### Compte de résultat pro forma

(en millions de francs)	2000	% progression	1999	% progression	1998
<b>Ventes hors taxes</b>	<b>425 073</b>	<b>24,7</b>	<b>340 757</b>	<b>5,1</b>	<b>324 219</b>
Prix de revient des ventes	(327 451)	22,3	(267 790)	4,0	(257 508)
Marge commerciale	97 622	33,8	72 967	9,4	66 711
Frais généraux	(73 701)	32,5	(55 621)	8,5	(51 264)
Autres produits et charges	5 006	30,8	3 827	23,8	3 092
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28 927</b>	<b>36,6</b>	<b>21 173</b>	<b>14,2</b>	<b>18 539</b>
Amortissements et provisions	(11 052)	34,9	(8 190)	14,4	(7 157)
<b>Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup></b>	<b>17 875</b>	<b>37,7</b>	<b>12 983</b>	<b>14,1</b>	<b>11 382</b>
Résultat financier	(4 635)	Ns	(1 783)	Ns	(557)
Résultat avant impôts	13 240	18,2	11 200	3,5	10 825
Impôts sur les bénéfices	(4 262)	8,5	(3 929)	10,0	(3 571)
Résultat net courant	8 978	23,5	7 271	0,2	7 254
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence	793	- 21,8	1 014	42,2	713
Résultat net courant	9 771	17,9	8 285	4,0	7 967
Intérêts hors Groupe	(741)	- 0,7	(746)	- 38,8	(1 219)
<b>Résultat net courant - part du Groupe</b>	<b>9 030</b>	<b>19,8</b>	<b>7 539</b>	<b>11,7</b>	<b>6 748</b>
Amortissements des survaleurs <sup>(1)</sup>	(2 140)	39,0	(1 540)	64,9	(934)
<b>Résultat net courant - part du Groupe après survaleur</b>	<b>6 890</b>	<b>14,9</b>	<b>5 999</b>	<b>3,2</b>	<b>5 815</b>
Résultat exceptionnel - part du Groupe	101	Ns	(107)	Ns	76
Résultat exceptionnel - part des minoritaires	(13)	Ns	11	Ns	36
Résultat net total	7 719	16,1	6 649	- 6,9	7 145
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>6 991</b>	<b>18,7</b>	<b>5 892</b>	<b>Ns</b>	<b>5 891</b>

#### Informations complémentaires <sup>(1)</sup>

(en millions de francs)	2000	% progression	1999	% progression	1998
Amortissements des survaleurs	(1 987)	67,7	(1 185)	62,3	(730)
Résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées	<b>15 888</b>	<b>34,7</b>	<b>11 798</b>	<b>10,8</b>	<b>10 652</b>

(1) Afin de présenter des résultats comparables à ceux de la plupart des groupes de distribution, les amortissements des survaleurs ont été isolés. Le résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées, comparable au ratio présenté dans les comptes les années précédentes, est repris en information complémentaire.

## Bilan pro forma

<b>ACTIF</b> (en millions de francs)	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Immobilisations incorporelles	78 519	49 135	40 661
Immobilisations corporelles	91 127	79 454	68 411
Immobilisations financières	12 974	11 836	11 382
<b>Actif immobilisé</b>	<b>182 620</b>	<b>140 425</b>	<b>120 454</b>
Stocks	37 497	32 332	28 664
Clients	8 690	6 407	5 422
Autres créances	40 723	25 218	20 108
Valeurs mobilières et placements financiers	11 413	11 502	10 239
Disponibilités	7 879	5 505	4 188
<b>Actif circulant</b>	<b>106 202</b>	<b>80 964</b>	<b>68 621</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>189 075</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	Avant répartition			Après répartition		
	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Situation nette - part du Groupe</b>	<b>52 315</b>	<b>44 258</b>	<b>36 693</b>	<b>49 915</b>	<b>42 198</b>	<b>35 905</b>
Intérêts hors Groupe dans les sociétés consolidées	9 118	7 596	7 587	8 677	7 230	7 227
<b>Situation nette</b>	<b>61 433</b>	<b>51 854</b>	<b>44 280</b>	<b>58 592</b>	<b>49 428</b>	<b>42 322</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>11 623</b>	<b>7 882</b>	<b>6 759</b>	<b>11 623</b>	<b>7 882</b>	<b>6 759</b>
Emprunts	91 499	66 842	56 198	91 499	66 842	56 198
Fournisseurs	82 350	66 070	59 939	82 350	66 070	59 939
Autres dettes	41 917	28 741	21 899	44 758	31 167	23 857
<b>Dettes</b>	<b>215 766</b>	<b>161 653</b>	<b>138 036</b>	<b>218 607</b>	<b>164 079</b>	<b>139 994</b>
<b>Total du passif</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>189 075</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>189 075</b>

## Compte de résultat consolidé

(en millions de francs)

	2000	% progression	1999	% progression	1998
<b>Ventes hors taxes</b>	<b>425 073</b>	<b>73,4</b>	<b>245 094</b>	<b>36,3</b>	<b>179 789</b>
Prix de revient des ventes	(327 451)	71,1	(191 428)	34,9	(141 878)
Marge commerciale	97 622	81,9	53 666	41,6	37 911
Frais généraux	(73 701)	88,6	(39 078)	40,1	(27 899)
Autres produits et charges	5 006	83,8	2 724	51,1	1 803
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28 927</b>	<b>67,1</b>	<b>17 312</b>	<b>46,5</b>	<b>11 815</b>
Amortissements et provisions	(11 052)	70,5	(6 483)	38,3	(4 688)
<b>Résultat d'exploitation <sup>(1)</sup></b>	<b>17 875</b>	<b>65,1</b>	<b>10 829</b>	<b>51,9</b>	<b>7 127</b>
Résultat financier	(4 635)	Ns	(1 325)	Ns	(315)
Résultat avant impôts	13 240	39,3	9 504	39,5	6 812
Impôts sur les bénéfices	(4 262)	35,0	(3 156)	37,0	(2 303)
Résultat net courant des sociétés intégrées	8 978	41,4	6 348	40,8	4 509
Résultat net courant des sociétés mises en équivalence	793	7,6	737	4,7	704
Résultat net courant	9 771	37,9	7 085	35,9	5 213
Intérêts hors Groupe	(741)	- 1,7	(754)	10,2	(684)
<b>Résultat net courant - part du Groupe</b>	<b>9 030</b>	<b>42,6</b>	<b>6 331</b>	<b>39,8</b>	<b>4 529</b>
Amortissements des survaleurs <sup>(1)</sup>	(2 140)	88,9	(1 133)	131,7	(489)
<b>Résultat net courant - part du Groupe après survaleurs</b>	<b>6 890</b>	<b>32,6</b>	<b>5 198</b>	<b>28,7</b>	<b>4 040</b>
Résultat exceptionnel - part du Groupe	101	Ns	(244)	Ns	202
Résultat exceptionnel - part des minoritaires	(13)	Ns	6	Ns	
Résultat net total	7 719	35,1	5 714	16,0	4 926
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>6 991</b>	<b>41,1</b>	<b>4 954</b>	<b>16,8</b>	<b>4 242</b>

## Informations complémentaires <sup>(1)</sup>

	2000	% progression	1999	% progression	1998
Amortissements des survaleurs des sociétés intégrées	(1 987)	Ns	(1 027)	Ns	(367)
Résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées	<b>15 888</b>	<b>62,1</b>	<b>9 802</b>	<b>45,0</b>	<b>6 760</b>

(1) Afin de présenter des résultats comparables à ceux de la plupart des groupes de distribution, les amortissements des survaleurs ont été isolés. Le résultat d'exploitation après amortissement des survaleurs des sociétés intégrées, comparable au ratio présenté dans les comptes les années précédentes, est repris en information complémentaire.

## Bilan consolidé

<b>ACTIF</b> (en millions de francs)	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
Immobilisations incorporelles	78 519	49 135	22 977
Immobilisations corporelles	91 127	79 454	46 844
Immobilisations financières	12 974	11 836	9 864
<b>Actif immobilisé</b>	<b>182 620</b>	<b>140 425</b>	<b>79 685</b>
Stocks	37 497	32 333	16 029
Clients	8 690	6 407	1 047
Autres créances	40 723	25 217	10 738
Valeurs mobilières et placements financiers	11 413	11 502	4 617
Disponibilités	7 879	5 505	1 907
<b>Actif circulant</b>	<b>106 202</b>	<b>80 964</b>	<b>34 338</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>114 023</b>

<b>PASSIF</b> (en millions de francs)	Avant répartition			Après répartition		
	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Situation nette - part du Groupe</b>	<b>52 315</b>	<b>43 586</b>	<b>26 899</b>	<b>49 915</b>	<b>41 526</b>	<b>25 650</b>
Intérêts hors Groupe dans les sociétés consolidées	9 118	8 268	4 961	8 677	7 902	4 660
<b>Situation nette</b>	<b>61 433</b>	<b>51 854</b>	<b>31 860</b>	<b>58 592</b>	<b>49 428</b>	<b>30 310</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>11 623</b>	<b>7 882</b>	<b>4 468</b>	<b>11 623</b>	<b>7 882</b>	<b>4 668</b>
Emprunts	91 499	66 842	33 470	91 499	66 842	33 470
Fournisseurs	82 350	66 070	32 084	82 350	66 070	32 084
Autres dettes	41 917	28 741	12 141	44 758	31 167	13 691
<b>Dettes</b>	<b>215 766</b>	<b>161 653</b>	<b>77 695</b>	<b>218 607</b>	<b>164 079</b>	<b>79 245</b>
<b>Total du passif</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>114 023</b>	<b>288 822</b>	<b>221 389</b>	<b>114 023</b>

# LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2000

## 1 - Sociétés consolidées par intégration globale

	Pourcentage d'intérêts retenu en consolidation	Numéro de registre du commerce		Pourcentage d'intérêts retenu en consolidation	Numéro de registre du commerce
<b>France</b>					
CARREFOUR	Société mère	652 014 051	CMSI	100	415 178 839
@ CARREFOUR B2C MANAGEMENT	100	430 472 092	CMUC	100	383 774 684
@ CARREFOUR E-BUSINESS	100	428 780 076	COMPAGNIE D'ACTIVITÉ ET DE		
@ CARREFOUR PRODUITS PHYSIQUES	100	428 767 602	COMMERCE INTERNATIONAL - CACI	100	352 860 084
ACTIS	100	345 274 310	COMPTOIRS MODERNES	100	575 450 317
ALODIS	100	345 130 306	CONTINENT 2001	100	430 209 650
ANDRENA	100	339 363 095	CONTINENT FRANCE	100	430 209 288
ARDAN	100	408 857 142	CONTINENT HYPERMARCHÉS	100	723 820 239
ARDON DISTRIBUTION	100	343 087 037	COPADIS	100	471 500 397
AUBERDIS II	100	398 882 076	CRIDIS	100	380 257 675
AUBERVILLIERS DISTRIBUTION -			CRIDIS 2	100	432 245 686
AUBERDIS	100	312 612 385	CROIX DAMPIERRE	91	780 680 781
B. INVESTISSEMENTS	100	407 784 248	CSD	74	326 220 654
BESNEVILLE	100	947 320 115	CV LOGISTIQUE	100	379 956 915
BOEDIM	100	379 874 571	DAHLIACO	100	423 259 431
BOULOGNE DISTRIBUTION	100	313 350 621	DALCINE	100	384 776 902
BRIDIS	100	385 279 781	DAUPHINOISE DE PARTICIPATIONS	100	337 748 552
CARCOOP	50	317 599 231	DCR	100	306 354 960
CARCOOP FRANCE	50	333 955 912	DELSTOC	50	398 838 946
CARFUEL	100	306 094 194	DISCOL HAZEBROUCQ	100	446 520 298
CARPACASH	100	432 862 258	DISTRIBUTION AUX COLLECTIVITÉS -		
CARREFOUR COMMUNICATION	100	433 156 593	DISCOL	100	788 261 659
CARREFOUR EUROPE	100	420 265 845	DISVILEC	100	311 160 758
CARREFOUR FRANCE	100	672 050 085	DISVILEC DISTRIBUTION	100	398 044 974
CARREFOUR MANAGEMENT	100	403 245 061	DRANCY DISTRIBUTION - DRADIS -	100	304 877 087
CARREFOUR MARCHANDISES			ERTECO	100	303 477 038
INTERNATIONALES	100	385 171 582	ÉTABLISSEMENTS MAHIEU	100	775 585 698
CARREFOUR MONACO	100	92 502 820	ÉTS CATTEAU	100	576 280 101
CARREFOUR NOUVEAUX MÉTIERS	100	428 780 183	ÉTS LUCIEN LAPALUS & FILS	100	795 920 172
CARREFOUR-BEAUTÉ	100	432 962 561	EUROMARCHÉ	100	780 060 414
CARREFOUR-CULTURE	100	432 960 706	EXPLOITATION ET GESTION DE		
CARREFOUR-JARDINS	66	431 840 545	L'HYPERMARCHÉ DU SALAMANDRIER	100	352 488 225
CARREFOUR-MULTIMÉDIA	100	432 962 496	FIDIS	100	350 927 737
CATARN	100	382 012 946	FONCOM	94	330 387 333
CBD	50	313 350 621	FONRI SCI	100	379 606 833
CENTRALE INTERNATIONALE			FORUM DÉVELOPPEMENT	100	381 485 176
DE MARCHANDISES - CIM	100	784 380 586	FRANVERT	100	401 009 592
CHANVIDIS	100	338 365 216	GALIMCO	100	345 130 330
CHARETON	100	435 450 010	GENEDIS	100	345 130 512
CHATIDIS	100	350 507 570	GESTION RESTO FRANCE	100	320 637 648
CHESHUNT FRANCE	100	391 027 448	GHISDIS SA	100	351 727 649
CHRISTING	100	330 305 558	GML - GRANDS MAGASINS LABRUYÈRE	50	314 832 387
CLAMARDIS	100	349 970 939	GML FRANCE	50	397 894 296
CM SUPERMARCHÉ OUEST - CMSO	100	421 063 348	GONINET	100	315 770 123
CMBD	100	546 820 143	GOUDY	100	353 898 125
CMDG	100	379 470 651	GUIROVI	100	381 618 461
CMEN	100	780 130 126	HAUTS DE ROYA	100	428 470 900
CMER	100	383 836 525	HERVAU	100	353 869 662
CMMU	100	310 226 071	HOLDIM	100	345 275 408
CMSC	100	421 063 439	IMMOBILIÈRE CARREFOUR	100	323 439 786
			IMMOBILIÈRE ERTECO SNC	100	389 526 617

	Pourcentage d'intérêts retenu en consolidation	Numéro de registre du commerce		Pourcentage d'intérêts retenu en consolidation	Numéro de registre du commerce
IMMOTRANS 71	50	389 050 204	SCI VIEILLE COLME	50	335 185 312
INTERDIS	100	421 437 591	SEC GOULET TURPIN	94	337 381 396
IRIS CM	100	408 586 907	SENADIS	100	350 516 860
J.J.M. FINANCES	100	413 744 640	SENAGES	100	404 578 262
JAPIERRE	100	325 774 338	SEPG	50	997 848 312
JOUGNOISE DE PARTICIPATIONS	100	414 945 261	SERDIS	100	339 954 315
KERYADO DISTRIBUTION K2	100	320 989 734	SERVICE AUTOMOBILE CARREFOUR	100	392 474 060
KERYADO IMMOBILIER	100	320 989 858	SERVICE AUTOMOBILE SOGARA	50	401 107 545
LA DAUPHINOISE ILE-DE-FRANCE	100	314 973 439	SISP	100	349 146 878
LA POINCARIENNE	100	423 097 757	SML	100	420 914 517
LALAUDIS	99	339 176 885	SNC ED	100	381 548 791
LEVEDIS	100	350 633 574	SNE & CIE - SOCIÉTÉ NOUVELLE D'EXPLOITATION	100	388 182 388
LOGIDIS	100	303 010 789	SNEC - SOCIÉTÉ NIORTAISE		
LORALIM	100	343 294 575	D'EXPLOITATION COMMERCIALE	50	393 600 028
L'UNION ET COMPAGNIE	100	330 243 064	SNM - STÉ NOUVELLE MONTESSON	100	404 703 522
M.M. FINANCES	100	413 677 022	SOCIÉTÉ CHAMPENOISE		
MAISON JOHANÈS BOUBÉE	100	775 583 248	DE SUPERMARCHÉS - SCSM	100	382 649 531
MANOLY	100	331 171 223	SOCIÉTÉ CHAMPENOISE		
MARJORIE	100	347 619 645	D'HYPERMARCHÉS - SCH	100	342 925 765
MATEDIS	100	383 230 703	SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS		
MERIGNAC SCI	50	307 048 975	J. CONSTANS	100	784 144 354
MONTVERT	100	379 843 139	SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION		
MORANGIS DISTRIBUTION - MORANDIS	100	330 726 571	AMIDIS & CIE	100	319 730 339
NCM 1	100	421 063 256	SOCIÉTÉ DU LONG RAYAGE	100	352 900 732
NCM 2	100	421 063 306	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE		
NICOL	100	341 626 158	D'APPROVISIONNEMENT		
P.R.M.	100	352 442 826	DU NORD - SGAN	100	318 760 634
PHIMACO	100	340 468 479	SOCIÉTÉ SUPERMARCHÉS		
PICARD SURGELÉS	74	784 939 688	DU BOCAGE - SSB	100	403 352 370
PIPERDIS	100	422 987 735	SODIPAR 92	100	344 161 435
PRIMO	100	320 708 050	SODISOR	99	788 358 588
PRODIM	100	345 130 488	SODISPO	100	403 198 062
PRODIREST	100	342 418 530	SOFLODIS SA	100	424 425 387
PROFIDIS	100	323 514 406	SOGARA	50	662 720 341
PROFIDIS & CIE	99	327 753 372	SOGARA FRANCE	50	397 509 647
PROMODÈS FRANCE	100	348 593 575	SOGRAMO	99	576 850 515
PROMODÈS TRESO	100	428 240 337	STÉ D'EXPLOITATION CARCOOP	100	408 505 824
PROVIDANGE	100	352 367 239	STÉ NORMANDE DE GESTION		
PYREDIS	100	350 725 321	VALEURS MOBILIÈRES - SNGVM	100	316 420 728
ROSSIGNOL	100	343 595 617	STOC SE	100	398 155 606
SA RALLENDIS	50	348 000 738	SUDFRAIS	100	56 808 553
SADIM	100	303 083 034	SUESCUN	100	340 023 936
SARL DE SAINT-HERMENTAIRE	100	384 235 602	TOURANGELLE DE PARTICIPATIONS	100	339 487 787
SCI D. BERGUETTE	49	334 184 710	TROCADIS	100	393 403 092
SCI DE VILLENROY	100	785 022 070	VALDIM	100	96 420 096
SCI DU MOULIN	50	330 842 212	VALINDUS	100	345 130 413
SCI LES HAULDRES	100	349 035 832	VERYWINE	100	432 571 081
SCI MAES	50	334 355 765	VETTER	100	333 834 331
SCI PASSART	100	347 556 326	VOISINS DISTRIBUTION	100	328 642 046
SCI POUR LE COMMERCE	100	378 384 002			

	Pourcentage d'intérêts retenus en consolidation
<b>Allemagne</b>	
PROMOHYPERMARKT AG & Co. KG	99
<b>Argentine</b>	
CARREFOUR ARGENTINA SA	100
DIA ARGENTINA SA	100
NORTE	70
<b>Belgique</b>	
CENTRE DE COORDINATION CARREFOUR	100
FOURCAR BELGIUM SA	100
GMR	100
<b>Brésil</b>	
BREPA COMERCIO PARTICIPAÇÃO LTDA	100
CARREFOUR AMERICAS	100
CARREFOUR COMMERCIO E INDUSTRIA LTDA	93
CARREFOUR GALERIAS COMERCIAIS LTDA	93
CARREFOUR PARTICIPAÇÕES SA	66
ELDORADO	93
EVIDENCE SA	100
FARO TRADING SA	93
FOCCAR FACTORING FOMENTO COMERCIAL LTD	93
LOJIPART PARTICIPAÇÕES SA	93
NOVA GAULE COM. E PARTIC.	93
<b>Chili</b>	
CARREFOUR CHILE SA	100
<b>Chine</b>	
BEIJING JIACHUANG COMMERCIAL MNGT ADV SVCE CRP	60
BEIJING LEYI COMMERCIAL AMD TRADE DEV CORP LTD	89
CHENGDU YUSHENG INDUSTRIAL DEVELOPMENT CO. LTD	78
CHONGQING	55
DALIAN JIA FU SHOPPING MALL CO., Ltd	100
DALIAN JIA FU SUPERMARKET CO., LTD	100
DONGGUAN DONESHENG SUPERMARKET CO.	70
GUANGZHOU PRESIDENT SUPERMARKET CO.	55
JIAFU TIANJIN INTERNATIONAL TRADING CO., LTD	55
NANJING YUEJIA SUPERMARKET CO., LTD	75
NINGNBO LEFU INDUSTRIAL MANAGEMENT CO., LTD	100
NINGNBO LEHAI ENTERPRISE MANAGEMENT & CONSULTANT CO., LTD	100
NINGNBO NINGJIA SUPERMARKET CO., LTD	100
PROMODÈS FOODSTUFF (BEIJING) LTD. CO.	100
QINGDAO JIAKANG ENTERPRISE MANAGEMENT & CONSULTANT CO., LTD	100
QINGDAO MINGDA SUPERMARKET CO., LTD	95
SHANGAI CARHUA SUPERMARKET LTD	55
SHENYANG CARREFOUR HYPERMARKET CO., LTD	100
SHENZHEN LERONG SUPERMARKET CO., LTD	100
WUHAN HANFU CHAIN SUPERMARKET CO., LTD	100
ZUHAI LETIN HYPERMARKET CO., LTD	100
<b>Colombie</b>	
GSC SA - GRANDES SUPERFICIES DE COLOMBIA	55
<b>Corée</b>	
CARREFOUR KOREA LTD	100
CONTINENT KOREA CO., LTD -CONTIKO-	100

	Pourcentage d'intérêts retenus en consolidation
<b>Espagne</b>	
CARREFOUR CANARIAS, SA	73
CARREFOUR ESTACIONES DE SERVICIO, S.L. UNIPERSONAL	73
CARREFOUR NAVARRA, SL	73
CARREFOUR NORTE, SA	73
CENTROS COMERCIALES CARREFOUR, SA	73
CENTROS DE NEORESTAURACIÓN, SA	73
CENTROS SHOPPING, SA	87
DIASA	100
INVERSIONES PRYCA, SA	100
OPTICAS CARREFOUR, SA	73
PUNTOCASH, SA	100
SERVICIOS FINANCIEROS CONTINENTE, E.F.C., SA	73
SIDAMSA CONTINENTE HIPERMERCADOS, SA	100
SOCIEDAD DE COMPRAS MODERNAS, SA	73
SUPERMERCADOS CHAMPION Y CIA, S.R.C.	73
SUPERMERCADOS CHAMPION, SA	73
<b>Grèce</b>	
CARREFOUR HELLAS SA	50
CONTINENT HELLAS	50
DIA HELLAS	80
ETAVIK	50
HYPERMARINOPOULOS	50
KEAP	50
MARINOPOULOS NORTHERN GREECE	50
NIKI	50
<b>Hong Kong</b>	
CARREFOUR ASIA LTD	100
CARREFOUR HYPERMARKET HONG KONG LIMITED	100
CARREFOUR TRADING ASIA LTD	100
VICOUR LIMITED	100
<b>Indonésie</b>	
CONTIMAS	100
PT CARTI SATRIA MEGASWALAYAN	70
PT CARTISA PROPERTI INDONESIA	70
<b>Italie</b>	
CARREFOUR ITALIA COMMERCIALE SPA	80
CARREFOUR ITALIA FINANZIARIA SPA	100
CARREFOUR ITALIA IMMOBILIARE	80
CARREFOUR ITALIA SPA	100
CONTINENTE DISTRIBUZ	96
GS (ex-ATENA)	96
IPER PESCARA	48
PIANETA COSPEA	46
PICARD I SURGELATI	74
SOCIETA COMERCIO MERIDONIALE	80
SOCIETA SVILUPPO COMMERCIALE SRL	80
<b>Japon</b>	
CARREFOUR JAPAN KK	100
<b>Malaisie</b>	
MAGNIFICENT DIAGRAPH SDN-BHD	70
<b>Mexique</b>	
CARREFOUR DE MEXICO	100
GRANDES SUPERFICIES DE MEXICO SA de CV	100
GRUPO CARREFOUR	100

	Pourcentage d'intérêts retenus en consolidation		Pourcentage d'intérêts retenus en consolidation
<b>Pays-Bas</b>		<b>République tchèque</b>	
ACHTSLOTEN BEHEER BV	100	CARREFOUR CESKA REPUBLIKA	100
ALCYON BV	73	EDEN DEVELOPMENT	100
CARREFOUR CHINA HOLDINGS BV	100	L'OPTIQUE CARREFOUR	100
CARREFOUR NEDERLAND BV	100	USTI NAD LABEM SHOPPING CENTER	100
CARREFOUR SLOVAKIA INVESTMENTS BV	100		
FOURCAR BV	100	<b>Singapour</b>	
FRADEMA BV	100	CARREFOUR SINGAPOUR PTE LTD	100
FRANCOFIN BV	100	CARREFOUR SOUTH EAST ASIA	100
HAXTUN HOLDING BV	100		
HYPER GERMANY BV	100	<b>Slovaquie</b>	
HYPER GERMANY HOLDING BV	100	ATERAITA	100
HYPER INVEST BV	100	CARREFOUR SLOVENSKO	100
INTERCROSS ROADS BV	100		
MILDEW BV	100	<b>Suisse</b>	
NORFIN BV	100	CARREFOUR SUISSE	100
PMD INTERNATIONAL BV	100	CARREFOUR WORLD TRADE	100
PROCAS BV	100	HYPERDEMA	100
SOCA BV	100	PROMOHYPERMARKT AG	100
<b>Pologne</b>		<b>Taiwan</b>	
CARREFOUR POLSKA	100	CARREFOUR FINANCIAL CONSULTING	50
CARREFOUR PROPERTY POLSKA SP ZOO	100	L'OPTIQUE CARREFOUR (TAIWAN)	80
POLIMM SP ZOO	100	PRESICARRE	59
RUBINSZTAJN SP ZOO	100		
		<b>Thaïlande</b>	
<b>Portugal</b>		CENCAR LTD	100
CARIGES SA	60	SSCP THAÏLAND LTD	100
CARREFOUR (PORTUGAL)	52		
CARREFOUR IMOBILIARIA CONSTRUÇÕES	52	<b>Turquie</b>	
DATA TRADE	52	CARREFOUR SA CARREFOUR SABANCI TICARET MERKEKI AS	60
DIA PORTUGAL SUPERMERCADOS	100	DIA SUPERMARKETLERI TICARET ANONIM SIRKETI	100
EPCJ - SOCIEDADE IMOBILIARIA SA	52	PERAL PERAKENDE ALISVERIS MERKEZLERI TIC AS	60
LISPETROLEOS	52		

## 2 - Sociétés consolidées par mise en équivalence

	Pourcentage d'intérêts retenu en consolidation	Numéro de registre du commerce		Pourcentage d'intérêts retenus en consolidation
<b>France</b>				
ALTIS	50	310 710 223		
CARMA	50	330 598 616		
CARREFOUR SERVICES CLIENTS	100	423 697 523		
CARREFOUR VACANCES	100	379 601 974		
DEFENSE ORLÉANAISE	50	85 580 728		
DISTRIMAG	50	301 970 471		
FÉCAMPOISE DE SUPERMARCHÉS	50	305 490 039		
GMB	42	692 035 421		
HYPARLO	20	779 636 174		
HYPERMARCHÉS DES 2 MERS - H2M	50	393 248 554		
METRO HOLDING FRANCE	20	307 132 795		
PRIMEX INTERNATIONAL	26	328 667 944		
PROVENCIA SA	50	326 521 002		
S2P - SOCIÉTÉ DES PAIEMENTS PASS	60	313 811 515		
SA BLADIS	33	401 298 583		
SCI LATOUR	59	333 337 053		
SOCIÉTÉ DES HYPERMARCHÉS DE LA VÈZÈRE	50	382 824 761		
SOCIÉTÉ RESEAU FRANCE BILLET	45	414 948 638		
SOCIÉTÉ SUPERMARCHÉ DU BASSIN - SSB	50	324 754 894		
<b>Argentine</b>				
BANCO CETELEM ARGENTINA SA				40
BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS SA				60
<b>Belgique</b>				
BIGG'S CONTINENT NOORD SA				100
BIGG'S SA				100
C.C. FRANCE				100
C.C.FORGES				100
CARREFOUR BELGIUM				100
COTRADIS				100
ECLAIR				100
EXTENSION BEL-TEX				100
FILUNIC				100
FRESHFOOD				100
GB RETAIL ASSOCIATES SA				100
GIB MANAGEMENT SERVICES				100
JICEEL				100
KEY SYSTEM				100
MABE				100
MADIRO				100
MEDIS				100
MESTDAGH				25
OUTEX				100
R&D FOOD				100
ROB				100
SELMA				100
SOCIÉTÉ RELAIS				100
STIGAM				100
SUPERTRANSPORT				100
TECHNICAL MAINTENANCE SERVICE				100
TNT-NOPRI LOGISTICS				100
WALCO				100
<b>Brésil</b>				
AGROPECUARIA LABRUNIER LTDA				93
AGROPECUARIA VALE DAS UVAS SARL				93
CARTRAD COM PART EMP				56
FAZENDA SAO MARCELO SA				93
<b>Espagne</b>				
COSTASOL DE HIPERMERCADOS, SL				25
DIAGONAL PARKING SL				45
FEU VERT IBÉRICA, SA				36
FINANCIERA PRYCA ENTIDAD FINANCIACIÓN, SA				46
GLORIAS PARKING SA				39
IBERIA RETAIL PROPERTIES, SL				43
ILITURGITANA DE HIPERMERCADOS, SL				25
SICIONE, S.A.				30
<b>Portugal</b>				
MODELO CONTINENTE HIPERMERCADOS SA				22
<b>Royaume-Uni</b>				
COSTCO UK LIMITED				20

# RAPPORT DE CERTIFICATION DES COMPTES CONSOLIDÉS

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société Carrefour SA, établis en francs français, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2000, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les princi-

pes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés, établis conformément aux règles et principes comptables applicables en France, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du Groupe, conformément aux normes professionnelles applicables en France. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris-La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 9 avril 2001  
Les Commissaires aux Comptes :

KPMG Audit  
Département de KPMG SA

Jean-Luc Decornoy  
Associé

Barbier, Frinault & Autres  
Arthur Andersen

Patrick Malvoisin  
Associé



# 2000

## Comptes sociaux

# Rapport de gestion 2000

Arrêté par le Conseil d'Administration du 7 mars 2001

Mesdames et Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire à l'effet de vous rendre compte de l'activité de votre Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2000 et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice ainsi que la reconduction de diverses autorisations, afin de permettre à votre Conseil de prendre sans délai, le moment venu, les mesures les plus appropriées concernant le financement des investissements envisagés dans l'intérêt de la Société.

## I - ACTIVITÉS ET RÉSULTATS

La société Carrefour assume un rôle de holding, gère à ce titre des participations en France et à l'étranger. Les produits d'exploitation s'élèvent à 227 millions d'euros et correspondent essentiellement aux refacturations intra-Groupe.

Le résultat financier passe de 88,6 millions d'euros en 1999 à 77 millions d'euros en 2000.

Le résultat s'établit à 28,7 millions d'euros.

## II - PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice 2000, Carrefour a acquis des titres de participation et souscrit à des augmentations de capital de filiales pour 1 798 millions d'euros, dont :

• Cridis 2	580 millions d'euros
• GB	662 millions d'euros
• Continent Corée	47 millions d'euros
• B2B Inc.	17 millions d'euros

Carrefour a enregistré une diminution du montant de ses participations de 16 552 millions d'euros en consé-

quence de la fusion par absorption de la société Promodès le 30 mars 2000, rétroactive au 1<sup>er</sup> janvier 2000.

## III - AFFECTATION DU RÉSULTAT

Nous vous proposons d'affecter et de répartir le résultat de l'exercice de la manière suivante :

le bénéfice de l'exercice de :	28 681 923,03 €
• diminué de la dotation à la réserve légale, valant dotation à la réserve spéciale des plus-values à long terme de :	1 434 096,15 €
• majoré du report antérieur	
bénéficiaire de :	23 150 279,58 €
soit :	50 398 106,46 €

recevra l'affectation suivante :

• dotation à la réserve spéciale des plus-values à long terme de :	50 398 106,46 €
--	-----------------

Nous vous proposons en outre de compléter la dotation à la réserve spéciale des plus-values à long terme pour un montant de 176 644 742,27 euros par :

• prélèvement sur les réserves ordinaires de :	146 375 873,80 €
--	------------------

• imputation sur la réserve légale dotée au titre

des exercices antérieurs :	30 268 868,47 €
----------------------------	-----------------

Enfin, nous vous proposons de fixer à 355 571 720 euros le montant du dividende de l'exercice 2000, montant qui serait prélevé sur le poste "Prime d'émission".

Chaque action recevrait ainsi un dividende de 0,50 euro.

Le revenu global par action serait de 0,75 euro dont 0,25 euro déjà payé au Trésor.

En application de la loi, nous rappelons que le revenu global distribué à chaque action, au titre des trois exercices précédents, a été le suivant :

Exercice	Revenu global	Dividende distribué	Impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal)
1997	6,86 €	4,57 €	2,29 €
1998	7,35 €	4,90 €	2,45 €
1999 (ajusté) <sup>(1)</sup>	1,35 €	0,90 €	0,45 €

(1) En 1999, split d'une action ancienne contre 6 actions nouvelles.  
En 2000, attribution d'une action nouvelle pour une action nouvelle.

Le dividende de l'exercice 2000 sera mis en paiement à compter du 3 mai 2001.

## **IV - ÉVOLUTION DU CAPITAL**

### **Création d'actions Carrefour**

Carrefour associe pleinement les cadres et les dirigeants du Groupe à son développement en leur offrant des options de souscription d'actions de la société dont l'émission est réalisée conformément aux dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-184 du Code de Commerce et dans le cadre des autorisations conférées au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Extraordinaire.

Aucun plan d'options de souscription ou d'achat d'actions n'a été mis en œuvre par la Société au cours de l'exercice 2000.

Au cours de l'exercice, 6 600 actions ont été souscrites par les bénéficiaires de plans. 8 412 actions ont été créées suite à l'exercice de bons de souscription d'actions et 1 062 032 actions ont été créées suite à la conversion d'obligations.

### **Options d'attribution d'actions Carrefour**

Au cours de l'exercice 2000, 877 788 actions ont été acquises par les bénéficiaires des plans d'options d'achat d'actions en vigueur.

### **Acquisitions d'actions Carrefour**

En 2000, Carrefour a procédé à l'achat de 1 061 720 de ses propres actions dans le cadre de la régularisation des cours, en vertu de votre autorisation en date du 1<sup>er</sup> octobre 1999.

Celle-ci étant arrivée à échéance le 30 mars, votre Conseil vous demande cependant, pour faire face à toute éventualité, de renouveler cette autorisation, conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de Commerce.

Le prix maximum d'achat pour les actions serait fixé à 125 euros et le prix minimum de vente à 50 euros.

### **Actionnariat des salariés**

Nous vous informons que votre Conseil a mis en œuvre les autorisations que votre Assemblée lui avait conférées le 30 mars 2000 en vue de favoriser l'actionnariat des salariés.

La souscription à l'augmentation de capital a été effectuée par l'intermédiaire de deux fonds communs de placement pour les salariés français et de Carrefour Lux – société luxembourgeoise dédiée à cette opération – pour les salariés étrangers.

Eu égard au montant des souscriptions recueillies tant en France qu'à l'étranger, le nombre d'actions nouvelles créées s'élève à 12 317 444, souscrites à concurrence de 6 664 543 actions par les fonds communs de placement et 5 652 901 actions par Carrefour Lux.

En conséquence, le capital social de la société Carrefour a été augmenté de 30 884 235 euros, par la création et l'émission de 12 317 444 actions de 2,50 euros de valeur nominale chacune, portant jouissance du 1<sup>er</sup> janvier 2000.

Par ailleurs, les salariés du Groupe par l'intermédiaire des Fonds Communs de Placements d'entreprises, détenaient 1,85 % du capital de la Société à la clôture de l'exercice.

## **V - INFORMATIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 233-13 DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous avisons qu'à la clôture de l'exercice 2000, la société Paroma – société ayant son siège à Mondeville (14120) ZI - Route de Paris – détenait plus du vingtième des droits de vote.

## **VI - RENOUELEMENT D'AUTORISATIONS**

En vue de saisir toute circonstance favorable aux intérêts de votre Société, nous estimons souhaitable que votre Conseil d'Administration dispose des pouvoirs nécessaires pour lui permettre de prendre sans délai, le moment venu, les mesures les plus appropriées concernant le financement d'investissements de caractère stratégique. A cet effet, nous vous proposons de renouveler l'autorisation consentie au profit de votre Conseil le 30 mars 2000 d'émettre des obligations pour un montant de 6 milliards d'euros, en portant ce montant à 8 milliards d'euros.

## **VII - ÉVOLUTION RÉCENTE**

Les perspectives des premiers mois de l'année en cours sont évoquées dans le rapport sur la gestion du Groupe.

Le Conseil d'Administration

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE

	Notes	2000			1999	1998
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	Net
<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)						
<b>Immobilisations incorporelles</b>		<b>15 959</b>	<b>461</b>	<b>15 498</b>	<b>132</b>	<b>53</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains		3		3	2	0
Constructions		14	6	8	0	0
Autres immobilisations corporelles		9	2	7	4	3
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations et créances rattachées		10 756	113	10 643	24 152	6 077
Prêts et autres immobilisations financières		43	0	43	0	0
<b>Actif immobilisé</b>	2	<b>26 784</b>	<b>582</b>	<b>26 202</b>	<b>24 290</b>	<b>6 133</b>
Créances		2 088		2 088	363	288
Valeurs mobilières de placement	4	605	175	430	687	196
Disponibilité		113		113	78	74
Comptes de régularisation		84		84	42	48
<b>Actif circulant</b>	3	<b>2 890</b>	<b>175</b>	<b>2 715</b>	<b>1 170</b>	<b>606</b>
<b>Total actif</b>		<b>29 674</b>	<b>757</b>	<b>28 917</b>	<b>25 460</b>	<b>6 739</b>

PASSIF (en millions d'euros)	Notes	Avant répartition			Après répartition		
		2000	1999	1998	2000	1999	1998
Capital social	5	1 778	856	592	1 778	856	592
Primes d'émission et de fusion		16 677	16 731	315	16 321	16 731	315
Ecart de réévaluation		0	0	0	0	0	0
Réserve légale		67	59	59	68	67	59
Réserves réglementées					198		
Autres réserves		146	196	187	0	196	187
Report à nouveau		23	179	275	0	19	176
Résultat de l'exercice		29	162	93	Affecté	Affecté	Affecté
Provisions réglementées	6	7	4	1	7	4	1
<b>Capitaux propres</b>		<b>18 727</b>	<b>18 187</b>	<b>1 522</b>	<b>18 372</b>	<b>17 873</b>	<b>1 330</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	6	<b>74</b>	<b>53</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>53</b>	<b>74</b>
<b>Dettes financières</b>							
Emprunts obligataires		5 990	3 174	646	5 990	3 174	646
Emprunts auprès des établissements de crédits		3 365	2 302	3 397	3 365	2 302	3 397
Emprunts et dettes financières divers		18	0	0	18	0	0
<b>Dettes d'exploitation</b>							
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		105	36	6	105	36	6
Dettes fiscales et sociales		11	7	5	11	7	5
Autres dettes d'exploitation		2	2	2	2	2	2
<b>Dettes diverses</b>							
Autres dettes diverses		625	1 698	1 086	980	2 012	1 278
Comptes de régularisation		0	1	1	0	1	1
<b>Dettes</b>	7	<b>10 116</b>	<b>7 220</b>	<b>5 143</b>	<b>10 471</b>	<b>7 534</b>	<b>5 335</b>
<b>Total passif</b>		<b>28 917</b>	<b>25 460</b>	<b>6 739</b>	<b>28 917</b>	<b>25 460</b>	<b>6 739</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

<b>CHARGES</b> (en millions d'euros)	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Autres achats et charges externes	160	102	54
Impôts, taxes et versements assimilés	2	7	7
Salaires et traitements	19	17	19
Charges sociales	15	12	10
Dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations	31	2	1
Dotation aux provisions sur actifs circulants	0	0	0
Dotation aux provisions pour risques et charges	2	0	1
Autres charges	1	0	0
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>140</b>	<b>92</b>
<b>Quote-part de résultat</b>	<b>11</b>		
<b>Charges financières</b>			
Dotation aux amortissements et provisions sur immobilisations	31	1	13
Intérêts et charges assimilés	742	340	119
<b>Total</b>	<b>773</b>	<b>341</b>	<b>132</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>			
Sur opération de gestion	19	6	1
Sur opération en capital	1 174	173	21
Dotation aux amortissements et provisions	452	17	7
<b>Total</b>	<b>1 645</b>	<b>196</b>	<b>29</b>
<b>Participation des salariés aux fruits de l'expansion</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>(144)</b>	<b>(106)</b>	<b>(50)</b>
<b>Total des charges</b>	<b>2 515</b>	<b>571</b>	<b>203</b>
<b>Bénéfice</b>	<b>29</b>	<b>162</b>	<b>93</b>
<b>Total</b>	<b>2 544</b>	<b>733</b>	<b>296</b>

<b>PRODUITS</b> (en millions d'euros)	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
<b>Produits d'exploitation</b>			
Reprises sur amortissements et transferts de charges	32	0	0
Autres produits	195	108	53
<b>Total</b>	<b>227</b>	<b>108</b>	<b>53</b>
<b>Produits financiers</b>			
De participations	384	246	154
Autres intérêts et produits assimilés	276	111	21
Reprises sur provisions	184	14	16
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	6	58	16
<b>Total</b>	<b>850</b>	<b>429</b>	<b>207</b>
<b>Produits exceptionnels</b>			
Sur opérations en capital	1 442	174	24
Reprises sur provisions	25	22	12
<b>Total</b>	<b>1 467</b>	<b>196</b>	<b>36</b>
<b>Total des produits</b>	<b>2 544</b>	<b>733</b>	<b>296</b>
<b>Total</b>	<b>2 544</b>	<b>733</b>	<b>296</b>

# TABLEAU DE TRÉSORERIE

(en millions d'euros)	2000	1999	1998
<b>Résultat net</b>	<b>29</b>	<b>162</b>	<b>93</b>
Dotation aux amortissements	464	2	1
Variation de provisions pour risques et charges	(6)	(21)	(6)
Moins-(plus) values sur cessions d'immobilisations	(286)	0	(3)
Autres variations	(150)	0	(1)
<b>Trésorerie brute issue des opérations</b>	<b>51</b>	<b>143</b>	<b>84</b>
Variation des autres créances et dettes	(1 433)	(112)	(63)
Autres mouvements	0	0	0
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation</b>	<b>(1 382)</b>	<b>31</b>	<b>21</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(15 451)	(82)	(48)
Acquisitions de titres de participation	(3 424)	(18 246)	(3 542)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	2	0
Cessions de titres de participation	17 707	172	24
Variation des autres immobilisations financières	38	0	0
Financement de titres par augmentation de capital	0	16 416	315
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissement</b>	<b>(1 130)</b>	<b>(1 738)</b>	<b>(3 251)</b>
Augmentation de capital	818	264	6
Dividendes versés	(310)	(188)	(173)
Augmentation nette de l'endettement	3 853	1 376	3 054
Variation des créances et dettes intra-Groupe	(2 069)	751	362
<b>Variation de la trésorerie issue des opérations de financement</b>	<b>2 292</b>	<b>2 203</b>	<b>3 249</b>
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>(220)</b>	<b>496</b>	<b>19</b>
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	763	267	248
Trésorerie à la clôture de l'exercice	543	763	267
<b>Variation nette de la trésorerie au bilan</b>	<b>(220)</b>	<b>496</b>	<b>19</b>

# ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX

## **NOTE 1**

### **Principes comptables**

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 99-03 du Comité de Réglementation Comptable Général 1999, homologué par l'arrêté du 22 juin 1999.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La règle d'évaluation utilisée pour établir ces comptes est celle des coûts historiques.

Les méthodes d'évaluation n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

### **Immobilisations**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie économique prévue du bien :

	<b>Durée moyenne</b>
• Constructions	
- bâtiments	20 ans
- sols	10 ans
- parkings	6 ans 2/3
- agencements et aménagements des constructions	8 ans
• Mali de fusion	40 ans
• Autres	4 à 10 ans

Les actifs dont les perspectives de rentabilité future ne permettent plus de recouvrer leur valeur nette comptable font l'objet d'un amortissement exceptionnel. Cet amortissement est déterminé par comparaison entre la valeur nette comptable de l'actif et sa valeur d'utilité, estimée par l'actualisation des flux de trésorerie futures sur la durée d'utilité.

### **Participations et créances rattachées**

Leurs valeurs brutes sont enregistrées à leur coût d'acquisition.

Ces éléments sont dépréciés lorsqu'en tenant compte de prévisions réalistes d'exploitation, il existe un risque que la quote-part de l'actif net détenue par Carrefour reste inférieure au coût d'achat.

### **Opérations en devises**

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice, à l'exception de celles ayant fait l'objet de couverture. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est, le cas échéant, portée au bilan en "Comptes de régularisation".

### **Indemnités de départ à la retraite**

Une indemnité de départ est versée aux personnes travaillant dans la société jusqu'à leur retraite. La totalité des droits acquis par les personnes concernées est prise en charge.

### **Impôt sur les bénéfices**

Carrefour est la société tête du Groupe du périmètre d'intégration fiscale définie dans la note 11.

Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

### **Instruments financiers**

Les couvertures de risque de taux d'intérêt utilisées par Carrefour visent à limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt sur l'endettement à taux variable. Ces couvertures sont réalisées au moyen d'instruments financiers de gré à gré avec des contreparties bancaires de premier rang. Les instruments financiers utilisés sont principalement des swaps et des options de taux, ainsi que des achats et ventes à terme de devises.

Les résultats dégagés sur ces instruments sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats sur les éléments couverts. Dans le cas d'opérations non adossées à des transactions certaines, les pertes latentes lors de l'arrêté des comptes sont provisionnées.

Les instruments utilisés au 31 décembre sont présentés en note 8.

## NOTE 2

### Actif immobilisé

(en millions d'euros) (hors provisions détaillées dans la note 6)	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total	
<b>Immobilisations brutes</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	134	6	24 313	24 453	
Acquisitions	92	4	3 066	3 161	
Autres mouvements	15 733	16	2 622	18 372	
Sorties de l'actif	0	0	(19 202)	(19 202)	
<b>Total au 31 décembre</b>	<b>A</b>	<b>15 959</b>	<b>26</b>	<b>10 800</b>	<b>26 784</b>
<b>Amortissements</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	2	2	0	3	
Dotations de l'exercice	459	3	0	461	
Autres mouvements	1	5	0	6	
Diminutions sur sorties de l'actif	0	0	0	(1)	
<b>Total au 31 décembre</b>	<b>B</b>	<b>461</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>470</b>
<b>Total net</b>	<b>A - B</b>	<b>15 498</b>	<b>18</b>	<b>10 800</b>	<b>26 314</b>

La ligne "autres mouvements" correspond à l'activation du mali de fusion.

Les sorties d'actif correspondent à la sortie des titres Promodès dans le cadre de la fusion Promodès-Carrefour.

### Filiales et participations

#### Entreprises liées (sociétés consolidées par intégration globale)

(en millions d'euros)

Immobilisations financières	10 279
Dettes financières	0
Créances	789
Dettes	138
Charges financières	36
Produits financiers	70

## NOTE 3

### Actif circulant

#### État des échéances des créances

(en millions d'euros)	Montant brut	Moins d'un an
Créances de l'actif circulant	2 088	2 088
Charges constatées d'avance	84	70
	<b>2 172</b>	<b>2 158</b>

## NOTE 4

### Valeurs mobilières de placement

Ce poste comprend :

- des actions Carrefour pour 600 millions d'euros acquises soit dans le cadre de la régularisation de cours soit dans le cadre de plans d'options d'achats d'actions non levées au 31 décembre 2000. La moins-value latente sur ces titres est provisionnée au 31 décembre 2000 pour 175 millions d'euros (dont 26,4 millions doté au cours de l'exercice 2000) ;
- des obligations pour 5 millions d'euros.

### Disponibilité

Ce poste comprend :

- des dépôts à terme pour 106 millions d'euros ;
- d'autres éléments pour 7,4 millions d'euros.

## NOTE 5

### Capitaux propres

#### Capital social

Le capital social est constitué par 711 143 440 actions d'une valeur nominale de 2,50 euros.

#### Participation de l'émetteur à un groupe d'entreprises

L'émetteur ne participe pas à un groupe d'entreprises. Par ailleurs, l'émetteur ne subit aucune dépendance à l'égard de brevet et licences ou de contrats quelle qu'en soit la nature (commerciale, industrielle...).

#### Proposition d'affectation du résultat (les dividendes sont prescrits dans les conditions légales)

(en millions d'euros)

<b>Origine</b>	
Report à nouveau	23
Autres réserves	146
Autres primes	356
Résultat de l'exercice	29
	<b>554</b>
<b>Affectation</b>	
Dividendes	356
Réserve réglementée	197
Réserve légale	1
Report à nouveau	0
	<b>554</b>

#### Répartition des bénéfices (article 32 des statuts)

Sur les bénéfices nets établis à chaque inventaire, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est d'abord prélevé :

- 5 % au moins pour constituer le fonds de réserve légale, prélèvement qui cessera d'être obligatoire lorsque ledit fonds aura atteint le dixième du capital, mais reprendra son cours si, pour une cause quelconque, cette quotité n'est plus atteinte ;
- et toutes sommes à porter en réserve en application de la loi.

Le solde, augmenté des reports bénéficiaires, constitue le bénéfice distribuable sur lequel sont prélevées :

- la somme nécessaire pour servir aux actionnaires, à titre de premier dividende, un intérêt de 6 % l'an sur le montant libéré et non remboursé de leurs actions, sans qu'en cas d'insuffisance des bénéfices d'un exercice pour effectuer ce paiement, il puisse être fait un prélèvement sur les résultats des exercices ultérieurs ;

- les sommes que l'Assemblée, sur la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter à tous comptes de réserve ou de prévoyance et même à un compte d'amortissement du capital ou de reporter à nouveau.

L'excédent est réparti entre toutes les actions.

Les réserves dont l'Assemblée a la disposition pourront être employées, sur sa décision, pour payer un dividende aux actions. En ce cas, la décision indiquera expressément les postes sur lesquels les prélèvements sont effectués.

L'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice aura la faculté d'accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende mis en distribution ou des acomptes sur dividendes, une option entre le paiement du dividende ou des acomptes sur dividendes en numéraire ou en actions.

L'Assemblée Générale Extraordinaire peut, au moyen de bénéfices ou de réserves autres que la réserve légale, décider l'amortissement intégral ou partiel des actions qui perdront, à due concurrence, le droit au premier dividende et au remboursement de leur valeur nominale.

Les actions intégralement amorties sont dites actions de jouissance.

L'Assemblée Générale des actionnaires peut aussi, dans les conditions fixées par la loi, décider la conversion en actions de capital des actions intégralement ou partiellement amorties.

Les comptes de réserve et d'amortissement ne produisent aucun intérêt, sauf décision contraire de l'Assemblée annuelle.

## NOTE 6

### Provisions

(en millions d'euros)	Au 1 <sup>er</sup> janvier	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Autres mouvements (fusion)	Au 31 décembre
<b>Provisions réglementées</b>					
Provision pour investissement et amortissements dérogatoires	4	5	1	0	7
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>53</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>74</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>					
Sur immobilisations financières	161	5	158	104	112
Autres	0	25	26	176	175
<b>Total</b>	<b>218</b>	<b>53</b>	<b>209</b>	<b>306</b>	<b>369</b>
<b>Analyse</b>					
Exploitation	20	2	0	0	22
Financier	160	31	184	279	287
Exceptionnel	36	20	25	27	59
<b>Total</b>	<b>218</b>	<b>53</b>	<b>209</b>	<b>306</b>	<b>369</b>

L'engagement total au titre de l'indemnité de départ en retraite s'élève à 20,3 millions d'euros et figure en provisions pour risques et charges au 31 décembre 2000.

## NOTE 7

### État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice avant répartition

Natures des dettes (en millions d'euros)	Montant	Moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles	505	13	492	0
Emprunts obligataires	5 486	498	2 283	2 705
Emprunts auprès des établissements de crédits	3 365	2 098	866	401
Emprunts auprès des établissements de crédits	18	18	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	105	105	0	0
Dettes fiscales et sociales	11	11	0	0
Autres dettes d'exploitation	2	0	1	0
Autres dettes diverses	625	625	0	0
	<b>10 116</b>	<b>3 368</b>	<b>3 642</b>	<b>3 106</b>

## NOTE 8

### Engagements financiers

(en millions d'euros)

<b>Engagements donnés</b>	
Avals, cautions et garanties	39
Reversement des déficits fiscaux liés à l'intégration fiscale	21
<b>Engagements reçus</b>	
Facilités à options multiples	3 406

Instrument financiers (en millions d'euros)	Montant	Moins de 1 an	Exigibilité	Plus de 5 ans
Swap	8 108	2 847	5 262	0
Options de taux	8 492	1 254	7 086	152

## NOTE 9

### Rémunérations allouées aux organes d'Administration et de Direction

La rémunération globale du Comité Exécutif s'est élevée à 6 145 321 euros en 2000.

Le montant des jetons de présence attribués au titre de la société mère a été de 645 621 euros en 2000.

## NOTE 10

### Effectif

#### Effectif moyen

Cadres	23
Agents de maîtrise et techniciens	1
Employés	0
	<b>24</b>

Les membres du personnel de Carrefour bénéficient d'un accord de participation ainsi que d'un accord d'intéressement.

L'accord de participation s'adresse à tous les salariés dont l'ancienneté est de, soit au moins trois mois de présence au cours de l'exercice dans la société, soit au moins six mois de présence au sein du Groupe Carrefour. L'accord d'intéressement bénéficie à l'ensemble des salariés des établissements l'ayant signé.

En ce qui concerne Carrefour, les montants d'intéressement et de participation sont les suivants :

(en euros)	2000	1999	1998	1997	1996
Intéressement payé et placé au titre de l'année N - 1	58 327	186 574	152 710	0	100 560
Participation placée au titre de l'année N - 1	309 018	450 796	346 583	143 202	225 573

## NOTE 11

### Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Carrefour SA a opté pour le régime d'intégration fiscale avec ses filiales Carrefour France, SNE, Euromarché, Immobilière Carrefour, SND Participation, Carrefour Marchandises Internationales Vetter, Carfuel, Carrefour Europe, Erteco SA, ED Le Maraîcher, Carrefour Nouveaux métiers, ED SNC, Dauphinoise de participations, Forum Développement, Franvert, Carrefour Management, Tourangelle de participations, Carrefour Vacances, Services Automobiles Carrefour, Carf Invest, Europarticipations, Holdim, Sec Goulet Turpin, Prodim, Continent Hypermarchés, Discruise, La Poincarienne, Carrefour Service clients, Chareton, Carrefour Produits Physiques, Immo Invest, Carrefour E Business.

(en millions d'euros)	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
Résultat avant éléments exceptionnels et participation	63	163	225
Résultat exceptionnel	(178)	(47)	(224)
Participation des salariés	(0)	0	(0)
Économie d'impôt liée à l'intégration fiscale	0	28	28
<b>Résultat comptable</b>	<b>(115)</b>	<b>144</b>	<b>29</b>

## NOTE 12

### Résultat de la société au cours des cinq derniers exercices

(en millions d'euros)	2000	1999	1998	1997	1996
<b>I - Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	1 778	856	592	587	586
Primes d'émission et de fusion	16 677	16 731	315	0	0
Nombre d'actions ordinaires existantes <sup>(1)</sup>	711 143 440	342 502 350	38 844 924	38 475 354	38 461 350
<b>II - Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Résultat avant impôt, participation des salariés et dotation nette aux amortissements et provisions	191	39	39	612	96
Impôt sur les bénéfices	144	106	50	15	37
Participation des salariés due au titre de l'exercice	0	0	0	0	0
Résultat après impôt, participation des salariés et dotation nette aux amortissements et provisions	29	162	93	616	(45)
Résultat distribué	357 <sup>(2)</sup>	315	189	176	152
<b>III - Résultat par action</b>					
Résultat après impôt, participation des salariés, mais avant dotation aux amortissements et provisions <sup>(3)</sup>	0,47	0,43	2,26	16,27	3,47
Résultat après impôt, participation des salariés, et dotation aux amortissements et provisions <sup>(3)</sup>	0,04	0,47	2,40	16,00	(1,16)
Dividende net attribué à chaque action	0,50 <sup>(2)</sup>	0,90	4,90	4,57	3,96
<b>IV - Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice <sup>(4)</sup>	24	39	64	47	44
Montant de la masse salariale de l'exercice	19	17	19	15	11
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, œuvres sociales)	15	12	10	7	5

(1) En 1996, attribution gratuite d'une action nouvelle pour deux anciennes.

En 1999, attribution gratuite de six actions nouvelles pour une action ancienne.

En 2000, attribution d'une action nouvelle pour une ancienne.

(2) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

(3) Ajusté pour tenir compte des attributions d'actions

(4) En 1999, transfert d'une partie des effectifs de Carrefour SA sur la société Carrefour Management.

## NOTE 13

### Filiales et participations

(en millions d'euros)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis	Montant des cautions et avals donnés	Dividendes encaissés au cours de l'exercice
	Brute	Nette			
Filiales françaises	8 312	8 310	0	24	307
Filiales étrangères	1 217	1 217	0	15	31
Participations	843	841	4	0	3
	<b>10 372</b>	<b>10 367</b>	<b>4</b>	<b>39</b>	<b>340</b>

(en millions d'euros)	Valeur Comptable des titres	
	Brute	Nette
ACTIS	6,91	6,91
ALODIS	17,68	17,68
AMIDIS ET CIE	3,81	3,81
B2B	16,82	16,82
BEARBULL	4,94	4,94
BIBLI ET LUDO	0,23	Ns
BOEDIM	62,05	62,05
CARLUX	1,48	1,48
CARMA	12,13	10,21
CARREFOUR COMMUNICATION	0,02	0,02
CARREFOUR AMERICAS	0,78	0,78
CARREFOUR ASIA	8,89	8,89
CARREFOUR CHINE	0,95	0,95
CARREFOUR CNBV	429,92	429,92
CARREFOUR EUROPE	0,03	0,03
CARREFOUR FRANCE	1 160,73	1 160,73
CARREFOUR ITALIE	694,92	694,92
CARREFOUR MALAISIE SDN BHD	0,08	Ns
CARREFOUR MANAGEMENT	0,03	0,03
CARREFOUR MONACO SNC	0,15	0,15
CARREFOUR PORTUGAL	Ns	Ns
CARREFOUR SOUTH EAST ASIA	1,88	1,88
CARREFOUR TAIWAN	0,38	0,38
COMPANIA DOMINICANA DE HIPERMERCADOS	1,20	1,20
COMPTOIRS MODERNES - SDN	Ns	Ns
COMPTOIRS MODERNES ACTIONS	2 590,93	2 590,93
COMPTOIRS MODERNES OBLIGATIONS	0,26	0,26
CONTHYPERMARKETS LIMITED	Ns	Ns
CONTIKO CO LTD	Ns	Ns
CONTINENT FRANCE	40,06	40,06
CONTINENT HELLAS	20,96	20,96
CONTINENT KOREA	146,69	146,69
CONTISA	151,03	151,03
COVIPRODIM	0,05	0,05
CRFP1	Ns	Ns
CRFP2	Ns	Ns
CRFP3	0,02	0,02
CRIDIS	63,72	63,72
CRIDIS2	580,01	580,01
DAHLIACO	470,02	470,02
DAUPHINOISE	0,15	0,15
DCR	0,08	0,08
DEFENSE ORLEANAISE	0,43	0,43
DISCRUISE	27,79	27,79
DOP4	0,02	0,02
ERTECO	87,69	87,69

Ns : non significatif.

Capitaux Propres Résultat inclus	Dont Bénéfices ou Pertes de l'exercice clos	Capitaux propres Hors Résultat	CAHT en Kf	% détention au 31-12-2000	Dividendes Encaissés
13	7	7		100	8,0
41	4	37		100	38,5
221	98	122	1 189	53	
				25	
				50	
				25	
20	0	20		100	
				5	
17	1	16		50	
				100	
				100	
				100	
				Ns	
				25	
(4)	(4)			100	
1 632	343	1 289	11 754	100	1 460,0
				95	
				100	
				100	
48	14	35	113	100	
				Ns	36,9
				100	
				Ns	1,4
				Ns	
				Ns	
834	70	764		88	
				Ns	
				20	
				100	
178	128	50	1 225	100	7,8
				80	
				100	
				62	165,0
				100	
				100	
				100	
64	10	54		100	
				100	
470	0	470		100	
				100	
				100	
1	0	1		50	
17	(7)	24		100	
				100	
				100	

(en millions d'euros)	Valeur Comptable des titres	
	Brute	Nette
ETAVIK	1,10	1,10
GALIMCO	3,14	3,14
GIE CHAMNORD	0,44	Ns
GMB	Ns	Ns
GMR	0,24	0,24
HAUTS DE ROYA	Ns	Ns
HAXTUN	54,82	54,82
HOLDIM	53,05	53,05
HYPARLO AU 31/12/99	27,56	27,56
HYPERDEMA	1,48	1,48
IMMOBILIÈRE CARREFOUR	0,52	0,52
IMMODIS	0,34	0,34
INTERDIS	0,05	0,05
JOUGNOISE DE PARTICIPATIONS	393,36	393,36
LA BIENHEUREUSE	0,05	0,05
LA KLEBÉRIENNE	0,03	0,03
LA PAISIBLE	Ns	Ns
LA POINCARIENNE	1 500,01	1 500,01
LISSINVEST-CMI	0,03	0,03
LOGIDIS	3,35	3,35
MAJID FUTTAIM HYPERMARKETS LLC	8,42	8,42
MATEDIS	Ns	Ns
MEUBLES.COM	2,29	2,29
MODELO CONTINENTE	115,97	115,97
NIKI SA	9,82	9,82
NORFIN	4,04	4,04
OEIL VERT (Carrefour jardin)	3,80	3,80
PELODIS	0,03	0,03
PERAL	Ns	Ns
PICARD SURGELÉS	153,04	153,04
PMD INTERNATIONAL BV	105,10	105,10
PRM	137,81	137,81
PROMODÈS FOODSTUFF	6,45	6,45
PROMODÈS FRANCE	0,02	0,02
PROMODÈS TRÉSORERIE	Ns	Ns
PROMOHYPERMARKT AG	6,02	6,02
PROVENCIA AU 31/12/99	6,86	6,86
S.2.P.	50,64	50,64
SAEL	1,40	1,40
SCHRODERS	1,52	0,03
SDN - ACHTSLOTEN BEHEER BV	Ns	Ns
SDN - BREPA	53,59	53,59
SDN - QCS	0,66	0,66
SEC GOULET TURPIN	Ns	Ns
SEGEAR	0,03	0,03
SELIMA	0,03	0,03
SET	0,05	0,05
SIDAMSA	0,18	0,18
SISP	0,76	0,76
SOFINEDIS	0,69	0,69
TROCADIS SA	1 044,31	1 044,31
VALDIM	8,45	8,45
VALDIM (parts fondateurs)	0,29	0,29
VCGA CAP RISQUE B II	Ns	Ns
WEB CITY - OCA	3,83	3,83
<b>Total filiales et participations</b>	<b>10 371,53</b>	<b>10 367,37</b>

Ns : non significatif.

Capitaux Propres Résultat inclus	Dont Bénéfices ou Pertes de l'exercice clos	Capitaux propres Hors Résultat	CAHT en Kf	% détention au 31-12-2000	Dividendes Encaissés
				20	
7	3	3		100	4,9
				64	
				Ns	12,9
				Ns	
				100	
139	85	53		100	371,0
63	10	54	605	20	3,1
				100	
955	377	578		Ns	0,3
				16	
47	47			29	
				100	
				100	
				100	
				100	
				100	
142	7	135	7 894	100	
				7	24,8
(11)	(11)			25	
				99	
				Ns	
				21	
				20	
				63	
				66	
				100	
				Ns	
				74	46,9
				29	
46	0	46		100	
				100	
1	0	0	0	100	
5	5	0		100	
				100	
50	6	44	289	50	6,4
174	27	147		60	49,3
(1)	0	0	1	100	
				3	
				Ns	
				1	2,0
				Ns	
41	13	29		100	
				67	
				100	
				100	
				100	
				100	
				26	
				100	
6	1	5		99	
				Ns	
				3	
				25	
					<b>2 239,20</b>

# Rapports des Commissaires aux Comptes

## RAPPORT GÉNÉRAL SUR LES COMPTES ANNUELS

Messieurs les Actionnaires de la Société Carrefour,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2000, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Société Carrefour établis en francs, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### 1 - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à appré-

cier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels, établis conformément aux principes comptables généralement admis en France, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### 2 - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 9 avril 2001

Les Commissaires aux Comptes

Barbier Frinault & Autres  
Arthur Andersen  
Patrick Malvoisin

KPMG Audit  
Jean-Luc Decornoy

## RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Exercice clos le 31 décembre 2000

Messieurs les Actionnaires de la Société Carrefour,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous devons vous présenter un rapport sur les conventions réglementées dont nous avons été

avisés. Il n'entre pas dans notre mission de rechercher l'existence éventuelle de telles conventions.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention visée à l'article L.225-38 du Code de Commerce.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 9 avril 2001

Les Commissaires aux Comptes

Barbier Frinault & Autres  
Arthur Andersen  
Patrick Malvoisin

KPMG Audit  
Jean-Luc Decornoy

# Résolutions

## ORDRE DU JOUR

- Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes.
- Approbation des comptes de l'exercice 2000.
- Affectation du résultat ; fixation du dividende.
- Autorisation au Conseil d'Administration en vue d'émettre des obligations.
- Autorisation au Conseil d'Administration d'acheter des actions de la Société en application de l'article L.225-209 du Code de Commerce.

## RÉSOLUTIONS

### PREMIÈRE RÉSOLUTION

#### (Approbation des comptes)

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport présenté par le Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve le bilan, le compte de résultat et l'annexe de l'exercice 2000, avec toutes les opérations qu'ils traduisent, lesdits comptes faisant ressortir un bénéfice de 28 681 923,03 euros.

Elle donne au Conseil d'Administration quitus de sa gestion pour l'exercice 2000.

### DEUXIÈME RÉSOLUTION

#### (Affectation du résultat - Fixation du dividende)

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide que :

le bénéfice de l'exercice de : 28 681 923,03 €

- diminué de la dotation à la réserve légale, valant dotation

à la réserve spéciale des plus-values à long terme de : 1 434 096,15 €

• majoré du report antérieur bénéficiaire de : 23 150 279,58 €  
soit : 50 398 106,46 €

recevra l'affectation suivante :

- dotation à la réserve spéciale des plus-values à long terme de : 50 398 106,46 €

L'Assemblée Générale décide en outre de compléter la dotation à la réserve spéciale des plus-values à long terme pour un montant de 176 644 742,27 euros par :

- prélèvement sur les réserves ordinaires de : 146 375 873,80 €
- imputation sur la réserve légale dotée au titre des exercices antérieurs : 30 268 868,47 €

L'Assemblée Générale fixe le dividende de l'exercice 2000 à 355 571 720 euros, soit 0,50 euro par action (hors avoir fiscal) prélevé sur le poste "Prime d'émission".

Le dividende sera mis en paiement à compter du 3 mai 2001.

L'Assemblée Générale prend acte de ce que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents et les avoirs fiscaux correspondants ont été, par action, les suivants (en euros).

Exercice	Dividende distribué	Revenu global	Impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal)
<b>1997</b>	4,57	6,86	2,29
<b>1998</b>	4,90	7,35	2,45
<b>1999<sup>(1)</sup></b>	<b>0,90</b>	<b>1,35</b>	<b>0,45<sup>(2)</sup></b>

(1) Jusqu'en 1998, le dividende était calculé en francs ; la valeur nominale de l'action a été divisée par 6 en 1999 ; il a été attribué en 2000 une action gratuite pour une action ancienne

(2) Les dernières lois de Finances ont prévu que, dans certains cas, l'avoir fiscal n'est pas égal à 50 % du dividende versé.

## **TROISIÈME RÉOLUTION**

### **(Autorisation d'émettre des obligations)**

L'Assemblée Générale, autorise le Conseil d'Administration à procéder sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, à la création ou à l'émission, en France ou à l'étranger, de tous titres de créances et notamment d'obligations ou de titres assimilés (notamment de titres subordonnés, remboursables ou à durée indéterminée), jusqu'à concurrence d'un montant nominal maximal de 8 000 000 000 d'euros, ou leur contre-valeur en devises étrangères ou autres unités monétaires établies par référence à plusieurs devises, avec ou sans garantie hypothécaire ou autre, dans les proportions, sous les formes et aux époques, taux et conditions d'émission, d'amortissement et de remboursement avec ou sans prime, qu'il jugera convenables. Le cas échéant, ces valeurs mobilières pourront donner droit par échange ou remboursement à des titres de portefeuille détenus par la société.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration en vue de l'émission de ces titres de créance et précise qu'il aura toute latitude pour fixer les caractéristiques de ces titres qui pourront comporter notamment un taux d'intérêt variable et une prime de remboursement au-dessus du pair, fixe ou variable, ladite prime s'ajoutant au montant maximum ci-dessus fixé.

Cette autorisation est valable pour une période de cinq ans à compter de la présente décision et annule, pour son montant non utilisé, celle conférée par l'Assemblée Générale du 30 mars 2000 sous la septième résolution.

## **QUATRIÈME RÉOLUTION**

### **(Autorisation au Conseil d'Administration d'acheter des actions de la Société)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, faisant usage de la faculté prévue par l'article L.225-209 du Code de Commerce, autorise le Conseil d'Administration à acheter des actions de la société, dans la limite de 71 millions d'actions.

Le prix maximum d'achat est fixé à 125 euros et le prix minimum de vente à 50 euros.

En cas d'opération sur le capital notamment par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites, division ou regroupement des titres, les prix et nombre indiqués ci-dessus seront ajustés en conséquence.

Ces rachats d'actions seront opérés par tous moyens (y compris par cession hors bourse ou par utilisation de produits dérivés) et aux époques que le Conseil appréciera ; ils pourront être effectués en vue :

- de la régularisation du cours de bourse de l'action de la Société,
- de consentir des options d'achat d'actions à des salariés ou des dirigeants du Groupe Carrefour,
- de procéder à des échanges de titres,
- de leur conservation et, le cas échéant, de leur transfert,
- de leur annulation.

La présente autorisation est donnée pour une durée de dix-huit mois.

# 2000

**Renseignements  
de caractère général  
concernant  
la Société et son capital**

## **RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL**

L'activité de la société mère est uniquement une activité de holding. Elle assure une assistance technique auprès de ses filiales. Elle n'assure aucune exploitation directe.

Tant au titre de cette assistance technique qu'au titre de l'exploitation de la marque, les filiales versent une redevance à la société mère.

### **Dénomination et siège social**

Carrefour - 6, avenue Raymond-Poincaré - 75016 Paris.

### **Forme juridique**

Société anonyme de droit français régie par la loi du 24 juillet 1966 et les textes subséquents.

La société a été transformée en société à Conseil d'Administration à la suite de la décision de l'Assemblée Générale du 23 avril 1998.

### **Législation**

Législation française.

### **Constitution et durée**

La durée de la société, qui a pris cours le 11 juillet 1959, expirera le 10 juillet 2058, sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation.

### **Objet social** (article 2 des statuts)

La société a pour objet :

- la création, l'acquisition et l'exploitation, en France et à l'étranger, de magasins pour la vente de tous articles, produits, denrées ou marchandises et, accessoirement, la prestation, dans le cadre de ces magasins, de tous services susceptibles d'intéresser la clientèle ;
- l'achat, la fabrication, la vente, la représentation, le conditionnement et l'emballage de ces produits, denrées et marchandises ;
- et, généralement, toutes opérations industrielles, commerciales et financières, mobilières et immobilières se rattachant directement ou indirectement à cet objet ou susceptibles d'en faciliter la réalisation ou d'en assurer le développement.

La société pourra agir, directement ou indirectement et faire toutes ces opérations en tous pays, pour son compte propre ou pour le compte de tiers et soit seule, soit en participation, association, groupement ou société, avec toutes autres personnes ou sociétés, et les réaliser et exécuter sous quelque forme que ce soit.

La société pourra également prendre tous intérêts et participations dans toutes sociétés ou entreprises françaises et étrangères, quel qu'en soit l'objet.

### **Registre du Commerce et des Sociétés - Code APE**

- RCS : 652 014 051 RCS Paris
- APE : 741 J

### **Lieu où peuvent être consultés les documents relatifs à la société**

Les documents relatifs à la société et en particulier ses statuts, ses comptes, les rapports présentés à ses Assemblées par le Conseil d'Administration et les Commissaires aux Comptes peuvent être consultés au siège social, dont l'adresse figure ci-dessus.

### **Exercice social**

L'exercice social commence le 1<sup>er</sup> janvier et finit le 31 décembre.

### **ASSEMBLÉES GÉNÉRALES**

(statuts articles 21 à 27)

L'Assemblée se compose de tous les actionnaires, quel que soit le nombre de leurs actions, sous réserve de la déchéance encourue pour défaut de libération des versements exigibles dans le délai prescrit. L'Assemblée Générale, régulièrement convoquée et constituée, représente l'universalité des actionnaires ; ses décisions sont obligatoires pour tous les actionnaires.

Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions légales et réglementaires ou se faire représenter par son conjoint ou par un autre actionnaire en vertu d'un pouvoir dont la forme est déterminée par le Conseil d'Administration dans les conditions prescrites par la réglementation en vigueur. Les mineurs et les incapables seront représentés par leurs tuteurs et administrateurs, sans que ces derniers aient besoin d'être personnellement actionnaires. Une personne morale est valablement représentée par une personne ayant qualité ou valablement déléguée à cet effet.

Le droit de participer aux assemblées pourra être subordonné : pour les titulaires d'actions nominatives, à leur inscription aux comptes de leurs propriétaires tenus par la société ou par mandataire désigné par la société et, pour les titulaires d'actions au porteur, au dépôt, au siège social ou en tout autre lieu désigné par la convocation, des certificats constatant l'inscription en compte et l'immobilisation des actions par tout intermédiaire financier agréé. Ces formalités doivent être accomplies avant une date fixée par la convocation et qui ne peut être antérieure de plus de cinq jours à celle de la réunion de l'Assemblée.

Sous réserve des pouvoirs attribués par la loi au Conseil d'Administration, spécialement dans le cas d'augmentation de capital intervenant à la suite du paiement du dividende en actions, de la levée d'options de souscription ou de la conversion des valeurs mobilières en actions, l'Assemblée Générale Extraordinaire sera seule habilitée à modifier les statuts dans toutes leurs dispositions.

Toutes les décisions autres que celles visées à l'alinéa précédent seront prises par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Sauf exception prévue par la loi, l'Assemblée Générale est convoquée par le Conseil d'Administration. La convocation est faite au moyen d'un avis inséré dans un journal habilité à recevoir les annonces légales dans le département du siège social, quinze jours au moins à l'avance sur première convocation et six jours au moins à l'avance sur convocations suivantes ; en outre, les actionnaires titulaires de titres nominatifs depuis un mois au moins à la date de cet avis sont convoqués à toute Assemblée par lettre ordinaire. Toutefois, s'il n'y a pas d'actions au porteur en circulation, la convocation pourra être faite par lettre recommandée adressée au dernier domicile connu de chaque actionnaire. Les Assemblées sont tenues dans la ville du siège social ou dans toute autre ville ou localité en France, suivant la décision prise à ce sujet par le convoquant et au lieu indiqué dans les convocations. L'ordre du jour de chaque Assemblée Générale est arrêté par le convoquant ; sauf exceptions légales, il n'y est porté que les propositions émanant soit du Conseil d'Administration, soit des Commissaires aux Comptes si ceux-ci ont pris l'initiative de la convocation, soit d'un ou plusieurs actionnaires dans les conditions et délais fixés par la loi. L'Assemblée Générale est présidée par le président du Conseil d'Administration. En cas d'absence simultanée du président, l'Assemblée est présidée par un membre du Conseil d'Administration désigné par ce dernier ou par une personne choisie par l'Assemblée. En cas de convocation par les commissaires ou par un mandataire désigné en justice, l'Assemblée est présidée par celui qui l'a convoquée

ou par l'un de ceux qui l'ont convoquée. Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux membres présents disposant du plus grand nombre de voix et, sur leur refus, par ceux qui viennent après eux jusqu'à acceptation. Le Bureau ainsi composé désigne le secrétaire qui peut être choisi en dehors des actionnaires.

Il est tenu une feuille de présence établie dans les formes légales, dûment émargée par les actionnaires présents et les mandataires des actionnaires représentés, mentionnant les actionnaires votant par correspondance et certifiée exacte par le Bureau de l'Assemblée. Tout actionnaire a autant de voix qu'il possède d'actions ou en représente, sans aucune limitation, à la seule exception des cas prévus par la loi. Toutefois, un droit de vote double est conféré dans les conditions légales aux actions justifiant d'une inscription nominative depuis deux années au moins au nom du même actionnaire. Il est également conféré dès leur émission aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison d'actions anciennes pour lesquelles ce dernier bénéficiait déjà de ce droit.

Pour toute procuration d'un actionnaire sans indication du mandataire, le président de l'Assemblée Générale émet un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration, et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolutions. Pour émettre tout autre vote, l'actionnaire doit faire choix d'un mandataire qui accepte de voter dans le sens indiqué par le mandant. Les votes sont exprimés à main levée, à moins que le scrutin secret ne soit demandé par un ou plusieurs actionnaires représentant ensemble le dixième du capital représenté à l'Assemblée. Il est tenu compte, dans les conditions légales, des formulaires retournés par les actionnaires désirant faire usage du droit de vote par correspondance.

L'Assemblée Ordinaire est régulièrement constituée et délibère valablement lorsqu'elle réunit le quart au moins des actions ayant le droit de vote. Si ce quorum n'est pas atteint, il est procédé à une nouvelle Assemblée qui délibère valablement quelle que soit la fraction du capital représentée, mais qui ne peut statuer que sur l'ordre du jour de la première réunion. Les délibérations de l'Assemblée Ordinaire sont prises à la majorité des voix des actionnaires présents, représentés ou votant par correspondance.

L'Assemblée Extraordinaire est régulièrement constituée et délibère valablement si les actionnaires présents ou représentés possèdent au moins, sur première convocation, le tiers, et sur deuxième convocation, le quart des actions ayant le droit de vote ; à défaut de ce dernier quorum, l'Assemblée réunie sur deuxième convocation peut être prorogée à une date

postérieure de deux mois au plus à celle de sa réunion. L'Assemblée Extraordinaire statue à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les actionnaires présents, représentés ou votant par correspondance. Les délibérations sont constatées par des procès-verbaux qui sont, ainsi que les copies ou extraits à produire en justice ou ailleurs, établis et signés conformément à la loi.

## Faits exceptionnels et litiges

À la connaissance de la société, il n'existe aucun litige ou arbitrage susceptible d'avoir une incidence sensible sur la situation financière de l'émetteur, son activité, son résultat, son patrimoine ou encore sur son Groupe non pris en compte dans les états financiers de la société.

## RENSEIGNEMENTS SUR LE CAPITAL

### Montant du capital

Le capital social au 31 décembre 2000 s'élève à 1 777 858 600 € divisé en 711 143 440 actions de nominal de 2,50 € entièrement libérées et toutes de même catégorie.

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire.

La société est autorisée à procéder à l'identification des titres au porteur.

### Capital autorisé mais non émis

#### Augmentation de capital en numéraire

##### \*avec DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2005
Montant de l'autorisation (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

##### \*sans DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2002
Montant de l'autorisation (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

#### Augmentation de capital par incorporation de réserves

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2005
Montant de l'autorisation :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

#### Obligations convertibles en actions

##### \*avec DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2005
Montant de l'autorisation (nominal) :	6 000 000 000 €
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

##### \*sans DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2002
Montant de l'autorisation (nominal) :	6 000 000 000 €
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

#### Bons de souscription d'actions

##### \*avec DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2005
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

##### \*sans DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2001
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

#### Valeurs mobilières composées

##### \*avec DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2005
Montant de l'autorisation (nominal) :	6 000 000 000 €
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

##### \*sans DPS

Date de l'autorisation :	30 mars 2000
Date d'expiration :	29 mars 2002
Montant de l'autorisation (nominal) :	6 000 000 000 €
Augmentation de capital pouvant en résulter (nominal) :	1 000 000 000 €
Montant utilisé :	-

## ÉVOLUTION DU CAPITAL

### Création

Carrefour associe pleinement les cadres et les dirigeants du Groupe à son développement en leur offrant des options d'achat d'actions de la société dont l'émission est réalisée conformément aux dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-184 du Code de Commerce et dans le cadre des autorisations conférées au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Extraordinaire.

Aucun plan d'options de souscription ou d'achat de souscriptions d'actions n'a été mis en œuvre par la Société au cours de l'exercice 2000.

Au cours de l'exercice, 6 600 actions ont été souscrites par les bénéficiaires de plans de souscription, 8 412 actions ont été créées suite à l'exercice de bons de souscription d'actions et 1 062 032 actions ont été créées suite à la conversion d'obligations.

### Options d'attribution d'actions Carrefour

Au cours de l'exercice 2000, 877 788 actions ont été acquises par les bénéficiaires des plans d'options d'achat d'actions en vigueur.

### Acquisitions d'actions Carrefour

En 2000, Carrefour a procédé à l'achat de 1 061 720 de ses propres actions dans le cadre de la régularisation des cours, en vertu de l'autorisation en date du 1<sup>er</sup> octobre 1999.

### Actionnariat des salariés

Le Conseil d'Administration a mis en œuvre les autorisations que l'Assemblée lui avait conférées le 30 mars 2000 en vue de favoriser l'actionnariat des salariés.

La souscription à l'augmentation de capital a été effectuée par l'intermédiaire de deux Fonds Communs de Placements pour les salariés français et de Carrefour Lux – société luxembourgeoise dédiée à cette opération – pour les salariés étrangers.

Eu égard au montant des souscriptions recueillies tant en France qu'à l'étranger, le nombre d'actions nouvelles créées s'élève à 12 317 444, souscrites à concurrence de 6 664 543 actions par les Fonds Communs de Placements et 5 652 901 actions par Carrefour Lux. En conséquence, le capital social de la société Carrefour a été augmenté de 30 884 235 euros, par la création et l'émission de 12 317 444 actions de 2,50 euros de valeur nominale chacune, portant jouissance du 1<sup>er</sup> janvier 2000.

Par ailleurs, les salariés du Groupe détenaient par l'intermédiaire des Fonds Communs de Placements d'entreprise 1,85 % du capital de la Société à la clôture de l'exercice.

## Évolution de la répartition du capital durant les trois dernières années

### Répartition du capital au 31 décembre 2000

Actionnaires	Actions	% capital	Droits de vote	% droits de vote
Groupe familial Halley	83 746 092	11,78	87 060 432	10,93
Familles Badin - Defforey - Fournier	42 744 580	6,01	69 799 396	8,77
Groupe March	23 396 040	3,29	46 792 080	5,88
<b>Pacte d'actionnaires</b>	<b>149 886 712</b>	<b>21,08</b>	<b>203 651 908</b>	<b>25,58</b>
Salariés	19 850 055	2,79	26 862 127	3,37
Autodétention	8 626 126	1,21		
Autocontrôle	7 406 858	1,04		
Public	525 373 689	73,88	565 811 417	71,04
	<b>711 143 440</b>	<b>100,00</b>	<b>796 325 452</b>	<b>100,00</b>

## Répartition du capital au 31 décembre 1999

Actionnaires	Actions	% capital	Droits de vote	% droits de vote
Groupe familial Halley	40 051 906	11,69	40 051 906	10,54
Familles Badin - Defforey - Fournier	19 386 746	5,66	37 138 066	9,77
Groupe March	11 698 020	3,42	18 241 566	4,80
<b>Pacte d'actionnaires</b>	<b>71 136 672</b>	<b>20,77</b>	<b>95 431 538</b>	<b>25,11</b>
Salariés du Groupe par l'intermédiaire des FCP	5 142 183	1,50	10 194 079	2,68
Autodétention (directement) par Carrefour SA	1 564 568	0,46	-	-
Autocontrôle (indirectement) par Carrefour SA	5 458 269	1,59	-	-
Autres	259 200 658	75,68	274 462 515	72,21
	<b>342 502 350</b>	<b>100</b>	<b>380 088 132</b>	<b>100,00</b>

## Répartition du capital au 31 décembre 1998

Actionnaires	% capital	% droits de vote
Groupe March	5,21	6,68
FCPE salariés	2,32	3,78
Autodétention	1,35	-
Public	91,12	89,54
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Lors du dernier relevé TPI effectué au mois de décembre 2000, le nombre d'actionnaires répertoriés s'élevait à 417 310.

### Droits de vote double (article 25 des statuts)

Un droit de vote double est conféré dans les conditions légales aux actions justifiant d'une inscription nominative depuis deux années au moins au nom du même actionnaire.

### Seuils statutaires

Outre le respect de l'obligation légale d'informer la société de la détention de certaines fractions du capital et des droits de vote qui y sont attachés, toute personne, physique ou morale, qui, seule ou indirectement au sens de l'article L. 233-7 du Code de Commerce ou encore de concert avec d'autres personnes physiques ou morales au sens de l'article L. 233-10 du Code de Commerce, vient à détenir ou cesse de détenir, de quelque manière que ce soit, une fraction égale à un pour cent (1 %) des droits de vote ou tout multiple de ce pourcentage doit, au moyen d'une lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée au siège social dans un délai de quinze jours à compter du franchissement de l'un de ces seuils, informer la société du nombre total d'actions et de droits de vote qu'elle détient, seule ou indirectement ou encore de concert, du nombre de titres

qu'elle détient de la même manière et qui donnent accès à terme au capital, ainsi que du nombre de droits de vote qui y sont attachés. À l'appui de cette information, l'actionnaire doit communiquer à la société toutes pièces utiles justifiant du franchissement de chaque seuil de 1 %. En cas de non-respect de cette obligation et à la demande, consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée, d'un ou plusieurs actionnaires détenant 5 % au moins du capital, les droits de vote excédant la fraction qui aurait dû être déclarée ne peuvent être exercés à compter de ladite Assemblée et pour toute Assemblée qui se réunirait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification.

(AG du 9 novembre 1998).

### Existence de Pactes

Le Groupe familial Halley, les familles Badin - Defforey - Fournier, le Groupe March, ont signé un pacte prévoyant un droit de préemption sur tout ou partie des titres Carrefour détenus ainsi qu'un engagement de concertation avant les Assemblées Générales ou en cas d'annonce d'une offre publique initiée sur les titres de la société.

Le pacte publié le 9 mars 1999 a été révoqué du fait de la signature du pacte susvisé.

## Plans d'options (en euros)

Date de la délibération	15-04-1996	6-03-1997	21-04-1997	21-05-1997	26-03-1998
Nombre d'actions pouvant être acquises <sup>(2)(3)</sup>	1 255 500	153 000	2 266 560	1 558 200	360 000
Dont dirigeants <sup>(1)</sup>	468 000		1 638 960		360 000
Début	15-04-1996	6-03-1997	21-04-1997	21-05-1997	26-03-1998
Fin	14-04-2001	14-04-2001	20-04-2004	20-04-2004	25-03-2005
Prix d'acquisition ou de souscription <sup>(2)(3)</sup>	28,92	21,08	42,77	25,00	43,84
Nombre d'actions acquises au 31-12-2000	824 400	0	598 760	13 200	0
Nombre d'actions à acquérir au 31-12-2000	431 100	153 000	1 667 800	1 545 000	360 000

Date de la délibération	2-07-1998	24-11-1998	19-05-1999	1-10-1999	12-10-1999	2-12-1999
Nombre d'actions pouvant être acquises <sup>(2)(3)</sup>	2 466 000	12 000	1 153 260	2 326 300	600 000	142 340
Dont dirigeants <sup>(1)</sup>	867 600			1 658 400		
Début	2-07-1998	24-11-1998	19-05-1999	1-10-1999	12-10-1999	2-12-1999
Fin	1-07-2005	25-03-2005	30-09-2006	30-10-2006	30-09-2006	1-12-2006
Prix d'acquisition ou de souscription <sup>(2)(3)</sup>	46,81	43,85	50,00	71,87	69,25	85,28
Nombre d'actions acquises au 31-12-2000	16 200	0	4 800	0	0	0
Nombre d'actions à acquérir au 31-12-2000	2 449 800	12 000	1 148 460	2 326 300	600 000	142 340

(1) Personnes concernées : membres du Comité de Direction Générale (membres du Comité Exécutif et Directeurs Généraux Pays et Fonctionnels) représentant un total de 60 personnes au 31 décembre 2000.

(2) Ajustements compte tenu des attributions gratuites intervenues en 1994 (1 pour 1), 1996 (1 pour 2) et 2000 (1 pour 1).

(3) Le 17 février 1999, conversion du capital en euros (1 action = 15 euros) et le 3 mai 1999, division des actions par réduction de 15 euros à 2,50 euros (soit 1 action ancienne pour 6 actions nouvelles).

## Autres titres donnant accès au capital

Nature du titre	Nombre	Nombre d'actions à créer
Bons de souscription	561 122	6 733 464
Obligations convertibles	466 649	5 599 788

## Autres places de cotation

Il n'existe pas de cotation sur une autre place que Paris, ni de titres non encore admis au Premier Marché. Eu égard au défaut d'antériorité et des faibles volumes échangés en Bourse, les marchés des OCA et BSA Carrefour ne sont pas significatifs à ce jour.

## Place de cotation

Les actions sont cotées à la Bourse de Paris au Premier Marché – SRD (code SICOVAM 12017).

Le titre Carrefour fait partie de l'indice français CAC 40 et de l'indice Dow Jones Euro Stoxx 50.

## Marché du titre

Mois (en euros)	+ haut	+ bas	Montant des transactions (en milliers)	Nombre de titres échangés dans le mois
<b>1999</b>				
Janvier	113,7	93,8	1 859 188,2	17 930 256
Février	108,6	92,3	1 822 717,2	18 140 100
Mars	119,0	105,8	1 651 747,6	15 003 612
Avril	126,0	119,0	1 868 227,0	15 287 022
Mai	127,9	121,6	1 114 656,8	8 925 823
Juin	142,5	124,2	1 539 333,0	11 889 496
Juillet	144,9	127,5	1 641 768,2	12 083 375
Août	154,0	122,0	2 065 769,2	15 813 896
Septembre	160,0	143,9	2 981 152,9	19 665 894
Octobre	176,0	147,2	2 369 044,0	15 152 184
Novembre	193,2	168,5	2 835 064,4	15 812 730
Décembre	183,1	165,1	2 417 128,9	13 920 346
<b>2000<sup>(1)</sup></b>				
Janvier	91,8	78,3	3 254 736,0	39 819 129
Février	82,8	64,6	3 914 429,2	52 902 696
Mars	82,7	67,0	3 565 710,7	46 740 738
Avril	71,6	63,3	2 747 284,7	40 046 130
Mai	76,5	67,0	2 507 160,7	35 235 200
Juin	78,6	71,6	1 804 795,2	24 252 459
Juillet	79,4	74,4	1 567 309,3	20 466 300
Août	85,5	75,6	2 572 715,9	32 295 802
Septembre	85,0	81,0	2 118 990,2	25 539 234
Octobre	82,8	76,8	2 079 239,2	25 939 584
Novembre	80,8	67,9	3 475 052,5	48 044 414
Décembre	69,0	62,5	2 326 381,3	35 874 926

Source : Bloomberg 2000 (Montant des transactions estimées).

Source : Bloomberg 1999 (Montant des transactions estimées).

(1) En 2000, 1 action ancienne donne droit à 1 action nouvelle.

## ORGANES DE DIRECTION ET D'ADMINISTRATION

### Conseil d'Administration

Il est composé de douze membres et se réunit au moins quatre fois par an. Les principaux mandats sociaux extérieurs au Groupe Carrefour de ses membres sont les suivants :

Jacques BADIN ;

Daniel BERNARD – *administrateur ALCATEL et SAINT-GOBAIN* ;

Christian BLANC – *administrateur CAP GEMINI et JC DECAUX* ;

Hervé DEFFOREY ;

Thierry DEFFOREY – *administrateur de CRISTALAKE, KLEINWORT BENSON FRANCE, MANUIA, AQUASOURCA, PETSMART, SECTOR FUND* ;

Carlos MARCH – *président BANCA MARCH et CORPORACION FINANCIERA ALBA, vice-président FONDATION MARCH* ;

François HENROT – *administrateur BP FRANCE, MONTUPET, ERAMET, TELEIMAGES INTERNATIONAL, membre du Conseil de Surveillance PINAULT-PRINTEMPS-REDOUTE et VALLOUREC, associé gérant ROTHSCHILD & CIE Banque* ;

Paul-Louis HALLEY ;

Robert HALLEY ;

Alain BESSÈCHE ;

Philippe FORIEL-DESTEZET – *président-directeur général ADECCO SA, ECCO SA, AKILA SA, IDEM FRANCE SA et NESCOFIN UK Ltd, administrateur VIVENDI UNIVERSAL SA, AKILA FINANCE SA et SECURITAS AB* ;

Joël SAVEUSE.

### Le Comité d'Orientation Stratégique

est composé de :

Paul-Louis HALLEY – *président* ;

Daniel BERNARD – *président de Carrefour* ;

Jacques BADIN – *président du Comité d'audit* ;

Carlos MARCH – *président du Comité des rémunérations* ;

**Le Comité d'audit** est composé de :

Jacque BADIN – *président* ;

Hervé DEFFOREY ;

François HENROT ;

Robert HALLEY.

**Le Comité des rémunérations** est composé de :

Carlos MARCH – *président* ;

Daniel BERNARD (sauf pour ce qui le concerne) ;

Christian BLANC ;

Thierry DEFFOREY ;

Philippe FORIEL-DESTEZET.



2000

**Données financières  
consolidées et  
statistiques commerciales**

# RATIOS ET DONNÉES FINANCIÈRES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros)	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Résultats</b>										Pro forma
Ventes TTC	17 258,9	20 101,9	21 245,4	23 524,1	25 050,9	26 776,8	29 173,4	31 179,3	58 548,5	73 067,2
Ventes hors taxes	15 302,4	17 857,7	18 980,5	20 778,6	22 046,0	23 615,1	25 804,9	27 408,7	51 948,1	64 802,0
EBITDA	553,1	768,2	869,4	1 015,9	1 148,1	1 344,3	1 569,6	1 801,2	3 227,8	4 409,9
EBIT	248,3	397,0	463,9	555,7	646,8	779,3	934,5	1 086,5	1 955,2	2 725,0
EBIT après Goodwill	200,0	355,7	422,6	507,4	599,6	731,5	885,4	1 030,7	1 798,6	2 422,1
Taux d'impôts Groupe	23,6 %	25,1 %	28,4 %	26,0 %	30,0 %	29,4 %	31,8 %	33,2 %	34,0 %	32,2 %
Résultat net courant PDG	144,8	252,0	301,7	383,6	463,1	544,5	631,6	690,4	1 087,3	1 376,6
Résultat net courant PDG après survaleur	186,8	204,1	253,8	328,8	410,1	493,8	570,6	615,9	914,5	1 050,4
Résultat net PDG	184,0	203,5	458,9	323,8	539,1	476,1	546,2	646,7	898,2	1 065,8
<b>Situation financière</b>										
Situation nette avant répartition	1 582	1 923	2 322	2 662	3 163	3 920	4 516	4 857	7 905	9 365,4
Total de l'actif	7 458	7 939	8 139	9 010	9 855	11 639	13 253	17 383	33 751	44 030,6
Dette (trésorerie) nette	403	70	(422)	(736)	(641)	(461)	339	4 108	7 597	11 007,7
<b>Ratio</b>										
RN courant après survaleur/CA	1,53 %	1,53 %	1,71 %	1,97 %	2,27 %	2,53 %	2,64 %	2,63 %	1,98 %	1,62 %
EBITDA/CA	3,61 %	4,30 %	4,58 %	4,89 %	5,21 %	5,69 %	6,08 %	6,57 %	6,21 %	6,81 %
EBIT/CA	1,62 %	2,22 %	2,44 %	2,67 %	2,93 %	3,30 %	3,62 %	3,96 %	3,76 %	4,21 %
EBIT après Goodwill/CA	1,31 %	1,99 %	2,23 %	2,44 %	2,72 %	3,10 %	3,43 %	3,76 %	3,46 %	3,74 %
RN courant PDG/Situation nette PDG <sup>(1)</sup>	14,7 %	16,2 %	14 %	16,7 %	17,4 %	17 %	17,22 %	15,75 %	14,22 %	13,17 %
RN courant/Actif	3,13 %	3,43 %	3,98 %	4,54 %	5,09 %	5,14 %	5,14 %	4,14 %	3,05 %	2,39 %
Actif/Situation nette <sup>(1)</sup>	4,95 %	4,34 %	3,68 %	3,58 %	3,30 %	3,14 %	3,09 %	3,76 %	4,48 %	4,92 %
CA HT/Actif	2,05 %	2,25 %	2,33 %	2,31 %	2,24 %	2,03 %	1,95 %	1,58 %	1,54 %	1,47 %
Dette (trésorerie nette)/Situation nette <sup>(1)</sup>	26,80 %	3,83 %	(19,04) %	(29,2) %	(21,5) %	(12,42) %	7,91 %	88,9 %	100,8 %	122,9 %
Rotation des stocks (jours d'achat)	30	31	30	31	33	35	41	41	39	42

(1) Après répartition du résultat.

# STATISTIQUES COMMERCIALES

## INFORMATIONS SUR LE PARC DE MAGASINS CONSOLIDÉS

### 1. Parc de magasins consolidés au 31 décembre 2000

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999 <sup>(1)</sup>	2000
<b>FRANCE</b>										
Hypermarchés	133	118	114	114	117	117	117	117	179	179
Supermarchés								398	530	539
Hard Discount	278	367	432	481	465	356	367	384	418	424
Autres formats				233	258	288	321	357	576	584
<b>Total</b>	<b>411</b>	<b>485</b>	<b>546</b>	<b>828</b>	<b>840</b>	<b>761</b>	<b>805</b>	<b>1 256</b>	<b>1 703</b>	<b>1 726</b>
<b>ESPAGNE</b>										
Hypermarchés	34	40	43	46	50	53	56	58	112	116
Supermarchés									175	187
Hard Discount									1 541	1 609
Autres formats									30	27
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>56</b>	<b>58</b>	<b>1 858</b>	<b>1 939</b>
<b>PORTUGAL</b>										
Hypermarchés		2	2	2	2	2	3	4	5	5
Hard Discount									273	272
<b>Total</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>278</b>	<b>277</b>
<b>ITALIE</b>										
Hypermarchés			1	6	5	6	6	6	6	31
Supermarchés										192
Autres formats									46	190
<b>Total</b>			<b>1</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>413</b>
<b>TURQUIE</b>										
Hypermarchés			1	1	1	1	2	2	5	8
Supermarchés										1
Hard Discount									9	37
<b>Total</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>46</b>
<b>POLOGNE</b>										
Hypermarchés							1	3	7	8
Supermarchés									6	15
<b>Total</b>							<b>1</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>23</b>
<b>RÉPUBLIQUE TCHÈQUE</b>										
Hypermarchés							1		3	6
<b>Total</b>							<b>1</b>		<b>3</b>	<b>6</b>
<b>SLOVAQUIE</b>										
Hypermarchés										2
<b>Total</b>										<b>2</b>
<b>GRÈCE</b>										
Hypermarchés									4	11
Supermarchés										131
Hard Discount									142	181
<b>Total</b>									<b>146</b>	<b>323</b>
<b>EUROPE hors France</b>										
Hypermarchés	34	42	47	55	58	62	68	74	142	187
Supermarchés									181	526
Hard Discount									1 965	2 099
Autres formats									76	217
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>62</b>	<b>68</b>	<b>74</b>	<b>2 364</b>	<b>3 029</b>

(1) Les données du parc 99 ont été précisées grâce à un complément d'information.

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999 <sup>(1)</sup>	2000
<b>ARGENTINE</b>										
Hypermarchés	4	6	7	9	12	15	18	21	22	22
Supermarchés										138
Hard Discount									106	201
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>128</b>	<b>361</b>
<b>BRÉSIL</b>										
Hypermarchés	24	28	29	33	38	44	49	59	69	74
Supermarchés									83	115
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>59</b>	<b>152</b>	<b>189</b>
<b>MEXIQUE</b>										
Hypermarchés				2	7	13	17	19	17	18
<b>Total</b>				<b>2</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
<b>CHILI</b>										
Hypermarchés								1	2	3
<b>Total</b>								<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>COLOMBIE</b>										
Hypermarchés								1	2	3
<b>Total</b>								<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>ÉTATS-UNIS</b>										
Hypermarchés	1	2								
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>2</b>								
<b>AMÉRIQUES</b>										
Hypermarchés	29	36	36	44	57	72	84	101	112	120
Supermarchés									83	253
Hard Discount									106	201
Autres formats										
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>57</b>	<b>72</b>	<b>84</b>	<b>101</b>	<b>301</b>	<b>574</b>

(1) Les données du parc 99 ont été précisées grâce à un complément d'information.

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999 <sup>(1)</sup>	2000
<b>TAIWAN</b>										
Hypermarchés	4	5	7	8	10	13	17	21	23	24
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>24</b>
<b>MALAISIE</b>										
Hypermarchés				1	1	2	3	5	6	6
<b>Total</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>CHINE</b>										
Hypermarchés					2	3	7	14	20	24
<b>Total</b>					<b>2</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>24</b>
<b>CORÉE</b>										
Hypermarchés						3	3	6	12	20
<b>Total</b>						<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
<b>INDONÉSIE</b>										
Hypermarchés								1	5	7
<b>Total</b>								<b>1</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>SINGAPOUR</b>										
Hypermarchés							1	1	1	1
<b>Total</b>							<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>HONG KONG</b>										
Hypermarchés						1	2	4	4	
<b>Total</b>						<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
<b>THAÏLANDE</b>										
Hypermarchés						2	6	7	9	11
<b>Total</b>						<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>11</b>
<b>JAPON</b>										
Hypermarchés										1
<b>Total</b>										<b>1</b>
<b>ASIE</b>										
Hypermarchés	4	5	7	9	13	24	39	59	80	94
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>39</b>	<b>59</b>	<b>80</b>	<b>94</b>
<b>GROUPE</b>										
Hypermarchés	200	201	204	222	245	275	308	351	513	580
Supermarchés								398	794	1 318
Hard Discount	278	369	443	520	513	356	367	384	2 489	2 724
Autres formats				233	258	288	321	357	652	801
<b>Total</b>	<b>478</b>	<b>568</b>	<b>636</b>	<b>936</b>	<b>968</b>	<b>919</b>	<b>996</b>	<b>1 490</b>	<b>4 448</b>	<b>5 423</b>

(1) Les données du parc 99 ont été précisées grâce à un complément d'information.

## 2. Surface de vente des magasins intégrés à fin 2000

### Surface de vente totale par format en fin d'année

(en milliers de m <sup>2</sup> )	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Hypermarchés	1 695	1 837	1 920	2 129	2 378	2 727	3 075	3 489	4 580	5 256
Supermarchés									1 195	1 968
Hard Discount								232	794	906

### Surface de vente des hypermarchés, supermarchés et Hard Discount intégrés au 31 décembre 2000

	Hypermarchés	Supermarchés	Hard Discount	Total
<b>FRANCE</b>	<b>1 598</b>	<b>835</b>	<b>260</b>	<b>2 693</b>
ESPAGNE	1 119	277	438	1 834
PORTUGAL	50		67	117
ITALIE	215	206		421
TURQUIE	78	2	9	89
POLOGNE	83	24		107
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	48			48
SLOVAQUIE	16			16
GRÈCE	81	147	62	290
<b>EUROPE hors France</b>	<b>1 690</b>	<b>656</b>	<b>576</b>	<b>2 922</b>
ARGENTINE	230	271	70	571
BRÉSIL	697	206		903
MEXIQUE	189			189
CHILI	28			28
COLOMBIE	30			30
<b>AMÉRIQUES</b>	<b>1 174</b>	<b>477</b>	<b>70</b>	<b>1 721</b>
TAIWAN	187			187
MALAISIE	64			64
CHINE	187			187
CORÉE	197			197
INDONÉSIE	46			46
SINGAPOUR	9			9
THAÏLANDE	92			92
JAPON	12			12
<b>ASIE</b>	<b>794</b>			<b>794</b>
	Hypermarchés	Supermarchés	Hard Discount	Total <sup>(1)</sup>
<b>GROUPE</b>	<b>5 256</b>	<b>1 968</b>	<b>906</b>	<b>8 130</b>

(1) Le total n'intègre pas les surfaces des autres formats du Groupe : magasins de proximité, magasins de Picard...

### 3. Détail sur l'activité des hypermarchés intégrés

#### Principaux indicateurs des hypermarchés intégrés sur les dix dernières années

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Ventes annuelles par m <sup>2</sup> (CAHT en k€)	9,62	9,73	9,79	9,80	9,27	8,66	7,93	7,41	7,41	8,11
Ventes annuelles par magasin (CAHT en M€)	81,56	88,73	89,18	88,42	80,19	85,83	79,12	73,63	66,47	66,77
Nombre annuel de passages en caisse (en millions)	414	496	541	603	653	677	733	818	974	1 115

#### Nombre annuel de passages en caisse des hypermarchés intégrés par zone au 31 décembre 2000

(en millions)	2000
France	391
Europe	317
Amériques	200
Asie	207
<b>Groupe</b>	<b>1 115</b>

### 4. Répartition du chiffre d'affaires TTC des magasins intégrés par zone et par format au 31 décembre 2000

(en millions d'euros)	Hypermarchés	Supermarchés	Hard Discount	Autres formats	Tous formats
France	21 154,0	7 148,7	1 521,6	8 264,5	38 088,9
Europe	11 049,6	3 382,5	2 684,2	1 939,1	19 055,3
Amériques	7 199,0	4 045,5	227,4		11 472,0
Asie	4 451,0				4 451,0
<b>Groupe</b>	<b>43 853,7</b>	<b>14 576,7</b>	<b>4 433,2</b>	<b>10 203,6</b>	<b>73 067,2</b>

## INFORMATIONS SUR LE PARC SOUS ENSEIGNES

Chiffre d'affaires TTC commercial	Croissance 2000/1999	Hypermarchés	Croissance 2000/1999	Supermarchés
<b>GROUPE <sup>(1)</sup></b>		58,5 % du CA total 715 magasins		27,2 % du CA total 2 451 magasins
85 741 M€	21,4 %	50 233 M€	15 %	23 324 M€
<b>FRANCE (hors Dom-Tom)</b>	4,1 %	219 magasins 23 609 M€	3 %	1 041 magasins 12 449 M€
43 183 M€		Surface de vente = 1 797 447 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 13 134 €		Surface de vente = 1 516 382 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 8 210 €
50,4 % du CA total				
<b>EUROPE</b>	36,5 %	279 magasins 14 852 M€	28 %	1 157 magasins 6 830 M€
26 513 M€		Surface de vente = 2 272 161 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 6 537 €		Surface de vente = 1 269 591 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 5 380 €
30,9 % du CA total				
<b>AMÉRIQUES</b>	70,9 %	120 magasins 7 199 M€	16 %	253 magasins 4 045 M€
11 472 M€		Surface de vente = 1 174 428 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 6 130 €		Surface de vente = 475 321 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 8 511 €
13,4 % du CA total				
<b>ASIE</b>	50,9 %	97 magasins 4 573 M€	51 %	
4 573 M€		Surface de vente = 813 628 M <sup>2</sup> CATT/M <sup>2</sup> = 5 621 €		
5,3 % du CA total				

(1) Prise en compte de Norte en Argentine et de RDC au Brésil à partir de 2000.

<b>Croissance 2000/1999</b>	<b>Hard Discount</b>	<b>Croissance 2000/1999</b>	<b>Autres</b>	<b>Croissance 2000/1999</b>
	5,8 % du CA total		8,4 % du CA total	
	3 468 magasins		2 890 établissements	
41 %	4 982 M€	15 %	7 202 M€	23 %
7 %	424 magasins	10 %	2 152 établissements	3 %
	1 521 M€		5 604 M€	
	Surface de vente = 260 254 M <sup>2</sup>			
	CATTC/M <sup>2</sup> = 5 847 €			
50 %	2 843 magasins	13 %	738 établissements	NA
	3 233 M€		1 598 M€	
	Surface de vente = 717 421 M <sup>2</sup>			
	CATTC/M <sup>2</sup> = 4 506 €			
NA <sup>(1)</sup>	201 magasins	140 %		
	228 M€			
	Surface de vente = 69 691 M <sup>2</sup>			
	CATTC/M <sup>2</sup> = 3 263 €			

# Responsables du document de référence

## ET DU CONTRÔLE DES COMPTES

### NOM ET FONCTION DES PERSONNES ASSUMANT LA RESPONSABILITÉ DU DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

"A notre connaissance, les données du présent document de référence sont conformes à la réalité ; elles comprennent toutes les informations nécessaires aux investisseurs pour fonder leur jugement sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives de Carrefour. Elles ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée."

Daniel Bernard  
Président du Conseil d'Administration

#### Noms et adresses des contrôleurs légaux

##### • Commissaires aux Comptes titulaires

Barbier Frinault & Autres - Arthur Andersen  
41, rue Ybry - 92576 Neuilly-sur-Seine Cedex  
représenté par M. Patrick Malvoisin  
Date du premier mandat : AGO du 22/5/1985  
Expiration du mandat actuel  
lors de l'Assemblée Générale Ordinaire  
statuant sur les comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2002

KPMG Audit  
1, cours Valmy - 92923 Paris-La Défense Cedex  
représenté par M. Jean-Luc Decornoy  
Date du premier mandat : AGO du 5/9/1968  
Expiration du mandat actuel  
lors de l'Assemblée Générale Ordinaire  
statuant sur les comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2002

##### • Commissaires aux Comptes suppléants

Paul Hurtut  
41, rue Ybry - 92576 Neuilly-sur-Seine Cedex  
Date du premier mandat : AGO du 22/4/1991  
Expiration du mandat actuel :  
lors de l'Assemblée Générale Ordinaire  
statuant sur les comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2002

Alain Feuillet  
1, cours Valmy - 92923 Paris-La Défense Cedex  
Date du premier mandat : AGO du 22/5/1985  
Expiration du mandat actuel :  
lors de l'Assemblée Générale Ordinaire  
statuant sur les comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2002

#### Attestation des responsables du contrôle des comptes

"En notre qualité de Commissaire aux Comptes de la Société Carrefour SA et en application du règlement COB 98-01, nous avons procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes historiques données dans le présent document de référence établi à l'occasion de la clôture des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2000.

Ce document de référence a été établi sous la responsabilité du Conseil d'Administration de Carrefour SA. Il nous appartient d'émettre un avis sur la sincérité des informations qu'il contient portant sur la situation financière et les comptes.

Nos diligences ont consisté, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à apprécier la sincérité des informations portant sur la situation financière et les comptes, à vérifier leur concordance avec les comptes ayant fait l'objet d'un rapport. Elles ont également consisté à lire les autres informations contenues dans le document de référence, afin d'identifier le cas échéant les incohérences significatives avec les informations portant sur la situation financière et les comptes, et de signaler les informations manifestement erronées que nous aurions relevées sur la base de notre connaissance générale de la société acquise dans le cadre de notre mission.

Les comptes annuels et les comptes consolidés pour les exercices clos les 31 décembre 1998, 1999 et 2000, arrêtés par le conseil d'administration de Carrefour SA, ont fait l'objet d'un audit par nos soins, selon les normes professionnelles applicables en France, et ont été certifiés sans réserve ni observation.

Sur la base de ces diligences, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité des informations portant sur la situation financière et les comptes présentées dans ce document de référence."

Paris-La Défense et Neuilly-sur-Seine, le 10 avril 2001

KPMG Audit  
Département de KPMG SA

Barbier Frinault & Autres  
Arthur Andersen

Jean-Luc Decornoy  
Associé

Patrick Malvoisin  
Associé

### Responsable de la communication financière

Vincent Barucq

### Relations Actionnaires

CARREFOUR  
6, avenue Raymond-Poincaré  
75116 Paris  
Tél. : 01 53 70 19 00

# Tableau DE CORRESPONDANCE

Le rapport annuel complété du présent document tient lieu de document de référence enregistré. Afin de faciliter la lecture de celui-ci, le sommaire présenté ci-dessous renvoie aux principales rubriques de l'instruction d'application du règlement 91-02 de la commission.

	Pages correspondantes des plaquettes du rapport annuel	Pages correspondantes dans le feuillet éléments financiers du rapport annuel
<b>I. Responsables du prospectus et du contrôle des comptes</b>		
Noms et fonctions des responsables du document		80
Attestation des responsables		80
Noms et adresses des contrôleurs légaux		80
Politique d'information		80
<b>II. Emission / Admission à la cote officielle de valeurs mobilières représentatives du capital</b>		
Admissions de valeurs mobilières à la cote officielle	sans objet	sans objet
Emission de valeurs mobilières		
Renseignements généraux		
Place de cotation		
Tribunaux compétents		
<b>III. Renseignements concernant l'activité de Carrefour et son capital</b>		
Renseignements de caractère général concernant Carrefour	1 à 23/1 à 28	61 à 69
Renseignements de caractère général concernant le capital		64 à 68
Répartition actuelle du capital et des droits de vote	27	65, 66, 67
Marché des titres de Carrefour	27, 28	68
Dividendes		50, 53, 59
<b>IV. Renseignements concernant l'activité</b>		
Présentation de la société et du groupe	1 à 23/1 à 28	2 à 80
Dépendances de Carrefour	sans objet	sans objet
Faits exceptionnels et litiges		64
Effectifs		29
Politique d'investissement		2 à 11
Données groupe		
<b>V. Patrimoine, situation financière, résultats</b>		
Comptes		13 à 57
Sociétés hors du périmètre de consolidation	sans objet	sans objet
Sociétés dans le périmètre de consolidation		34 à 38
Principes de consolidation		18 à 20
<b>VI. Organes d'administration, de direction et de surveillance</b>		
Noms	6 et 7	69
Intérêts des dirigeants dans le capital		
Schéma d'intéressement du personnel		21, 52, 65, 67
<b>VII. Perspectives d'avenir</b>		
Evolution récente	2 à 5	11
Perspectives d'avenir	2 à 5	11



En application de son règlement 98-01/95-01, la Commission des Opérations de Bourse a enregistré le présent document de référence le 12 avril 2001 sous le numéro R. 01-104. Il ne peut être utilisé à l'appui d'une opération financière que s'il est complété par une note d'opération visée par la Commission des Opérations de Bourse. Ce document de référence a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires. Cet enregistrement, effectué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée sur la situation de la société, n'implique pas l'authentification des éléments comptables et financiers présentés.