

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

| En millions d'euros  | juin-08    | % Prog | juin-07*   | juin-07<br>publié |
|--|------------|--------|------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires HT  | 41 947,8   | 8,0%   | 38 844,8   | 38 844,8          |
| Autres revenus   | 578,7      | 18,3%  | 489,2      | 489,2             |
| Revenus Totaux   | 42 526,5   | 8,1%   | 39 334,0   | 39 334,0          |
| Prix de revient des ventes   | (33 146,6) | 8,4%   | (30 584,3) | (30 584,3)        |
| Marge des activités courantes  | 9 379,9    | 7,2%   | 8 749,7    | 8 749,7           |
| Frais généraux   | (7 077,0)  | 7,3%   | (6 596,0)  | (6 563,2)         |
| Résultat opérationnel avant éléments non courants<br>et avant amort et prov (ACDA) | 2 302,9    | 6,9%   | 2 153,7    | 2 186,5           |
| Amortissements et provisions   | (898,6)    | 9,2%   | (822,7)    | (822,7)           |
| Résultat opérationnel avant éléments non courants (AC)**                           | 1 404,3    | 5,5%   | 1 331,0    | 1 363,8           |
| Produits et charges non courants   | 85,2       |        | 55,9       | 23,0              |
| Résultat opérationnel (EBIT)   | 1 489,5    | 7,4%   | 1 386,9    | 1 386,9           |
| Résultat financier   | (279,5)    | 12,7%  | (248,1)    | (248,1)           |
| Résultat avant impôts  | 1 210,0    | 6,3%   | 1 138,8    | 1 138,8           |
| Impôts sur les bénéfices   | (319,2)    | -2,9%  | (328,7)    | (328,7)           |
| Résultat net courant des sociétés intégrées  | 890,8      |        | 810,1      | 810,1             |
| QP dans les résultats nets<br>des sociétés mises en équivalence                    | 16,3       | 867,6% | 1,7        | 1,7               |
| Résultat net courant   | 907,0      | 11,7%  | 811,8      | 811,8             |
| Intérêts minoritaires  | (157,5)    | 121,9% | (71,0)     | (71,0)            |
| Résultat net des activités poursuivies - Part du groupe                            | 749,5      | 1,2%   | 740,8      | 740,8             |
| Impact des activités abandonnées, part du groupe                                   | 2,3        |        | (11,8)     | (11,8)            |
| Impact des activités abandonnées, part des minoritaires                            | 0          |        | 0,2        | 0,2               |
| Résultat net total   | 909,3      | 13,7%  | 799,9      | 799,8             |
| Résultat net, part du groupe   | 751,8      | 3,1%   | 729,1      | 729,1             |

(\*)juin 2007 retraité de la charge IFRS2 reclassée en Frais généraux

(\*\*) AC (avant reclassification IFRS 2) 1 442 5,8% 1 364

PRINCIPAUX RATIOS

| Principaux ratios                  | juin-08 | juin-07* | juin-07<br>publié |
|------------------------------------|---------|----------|-------------------|
| Marge commerciale / CAHT           | 22,4%   | 22,5%    | 22,5%             |
| Frais généraux / CAHT              | -16,9%  | -17,0%   | -16,9%            |
| AC * / CAHT                        | 3,3%    | 3,4%     | 3,5%              |
| Résultat opérationnel (EBIT)/ CAHT | 3,6%    | 3,6%     | 3,6%              |
| Taux effectif d'impôt              | 26,4%   | 28,9%    | 28,9%             |
| ACDA / résultat financier          | (8,2)   | (8,7)    | (8,8)             |
| AC * / résultat financier          | (5,0)   | (5,4)    | (5,5)             |

\* AC= Résultat opérationnel avant éléments non courants

## BILAN CONSOLIDE

| En millions d'euros                                | juin-08       | juin-07       |
|--|---------------|---------------|
| <b>ACTIF</b>                                       |               |               |
| Immobilisations incorporelles                      | 13 060        | 12 534        |
| Immobilisations corporelles                        | 14 945        | 13 977        |
| Immobilisations financières                        | 1 509         | 1 555         |
| Impôts différés actifs                             | 952           | 935           |
| Immeubles de placement                             | 375           | 476           |
| Actifs non courants                                | 30 841        | 29 477        |
| Stocks   | 6 810         | 6 222         |
| Créances commerciales                              | 3 348         | 3 518         |
| Encours des sociétés financières                   | 4 722         | 4 359         |
| Autres créances                                    | 1 613         | 1 540         |
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités  | 2 179         | 2 330         |
| Actifs courants                                    | 18 672        | 17 969        |
| Actifs non courants des activités abandonnées      | 174           | 716           |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>49 686</b> | <b>48 163</b> |
| <b>PASSIF</b>                                      |               |               |
| Situation nette, part du groupe                    | 10 320        | 9 559         |
| Intérêts hors groupe dans les sociétés consolidées | 1 045         | 1 019         |
| Situation nette                                    | 11 365        | 10 578        |
| Impôts différés passifs long terme                 | 523           | 297           |
| Provisions   | 2 224         | 2 172         |
| Passifs non courants                               | 14 111        | 13 047        |
| Emprunts   | 13 187        | 12 542        |
| Fournisseurs                                       | 14 552        | 14 643        |
| Refinancement encours clients                      | 3 974         | 3 701         |
| Autres dettes                                      | 3 861         | 3 902         |
| Passifs courants                                   | 35 574        | 34 789        |
| Passifs non courants des activités abandonnées     | 1             | 328           |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>49 686</b> | <b>48 163</b> |

## PRINCIPAUX RATIOS

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Dette nette                                 | 11 008 | 10 212 |
| Dette nette / Situation nette               | 97%    | 97%    |
| Trésorerie marchandise (en nombre de jours) | 24     | 29     |

|                                   |
|-----------------------------------|
| TABLEAU DE TRESORERIE CONSOLIDE * |
|-----------------------------------|

| En millions d'euros                                | juin 2008 | juin 2007 |
|--|-----------|-----------|
| DETTE NETTE OUVERTURE                              | (7 357)   | (6 309)   |
| Autofinancement                                    | 1 838     | 1 637     |
| Variation des besoins en fonds de roulement        | (2 425)   | (1 784)   |
| Autres   | 7         | (274)     |
| Variation de la trésorerie                         |           |           |
| issue des opérations d'exploitation (hors soc.fin) | (581)     | (421)     |
| Investissements opérationnels                      | (1 189)   | (1 144)   |
| Fournisseurs d'immobilisations                     | (385)     | (192)     |
| Autres   | (2)       | (26)      |
| Cash-flow libre                                    | (2 156)   | (1 783)   |
| Investissements financiers                         | (207)     | (1 021)   |
| Cessions   | 604       | 232       |
| Autres   | 19        | (36)      |
| Cash Flow après investissements                    | (1 740)   | (2 607)   |
| Dividendes, augmentation de capital                | (899)     | (794)     |
| Autres (dividendes, changes et périmètre)          | (524)     | (148)     |
| DETTE NETTE CLOTURE                                | (10 520)  | (9 858)   |
| Encours des sociétés financières                   | (488)     | (354)     |
| DETTE NETTE  | (11 008)  | (10 212)  |

\* La présentation du cash flow libre a été revue en 2008 et reflète deux changements

1. La variation du besoin en fonds de roulement des sociétés financières a été exclue du cash flow libre en raison de la nature différente de ces activités.

2. La variation des comptes fournisseurs d'immobilisations a été ajoutée afin de mieux refléter les flux découlant du cycle d'investissements. Pour mémoire, le cash flow libre du premier semestre 2007 établi selon l'ancienne définition s'élevait à (1 945) millions d'euros.

## VARIATION DE LA SITUATION NETTE CONSOLIDÉE

| En millions d' Euros                   | Bénéfices<br>non<br>distribués | Situation<br>nette- Part<br>du Groupe | Intérêts<br>hors<br>Groupe |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Situation au 31 décembre 2007          | 11 770                         | 10 663                                | 1 107                      |
| Résultat à fin juin 2008               | 909                            | 752                                   | 157                        |
| Dividendes au titre de l'exercice 2007 | -887                           | -740                                  | -146                       |
| Augmentation de capital et primes      | 3                              | 0                                     | 3                          |
| Variation de l'écart de conversion     | -9                             | 11                                    | -20                        |
| Effet des variations de périmètre      | -58                            | -1                                    | -57                        |
| Autres mouvements                      | -364                           | -364                                  | 1                          |
| Situation au 30 juin 2008              | 11 365                         | 10 320                                | 1 045                      |